

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **PROSEDUR WAWANCARA**

### **A. Pengantar**

1. Mengucapkan salam pembuka.
2. Mengucapkan terimakasih kepada narasumber atas kesediaanya
3. Peneliti memperkenalkan diri dengan menyebutkan nama dan latar belakang pendidikan.
4. Menjelaskan secara singkat tentang tujuan dari wawancara yang dilakukan
5. Menjelaskan tentang durasi wawancara dan pertanyaan yang akan tanyakan kepada narasumber

### **B. Prosedur**

1. Meminta izin untuk melakukan wawancara.
2. Meminta kepada narasumber untuk memberikan pendapatnya sebagaimana fakta terkait pertanyaan yang diberikan
3. Menjelaskan bahwa wawancara akan direkam untuk mempermudah pembuatan narasi
4. Memberikan pernyataan bahwa wawancara untuk tujuan penelitian

### **C. Wawancara**

Melakukan wawancara tentang Strategi Pengelolaan Dana Zakat Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Melalui Program Beasiswa BAZNAS Provinsi Banten.

### **D. Kesimpulan dan Penutup**

1. Pewawancara membuat rangkuman tentang hasil wawancara.

2. Memastikan kepada narasumber bahwa tidak ada informasi yang tertinggal.
3. Memberikan ucapan terima kasih kepada narasumber atas informasi yang telah diberikan.

## HASIL WAWANCARA

Narasumber : Bapak Muhamad Arif

Jabatan : Staff Bidang Pendidikan dan Kesehatan BAZNAS Banten

Tanggal : 10 Juni 2024

Waktu : 14.00-14.30 WIB

### **1. Bagaimana proses penghimpunan dana zakat di BAZNAS Banten yang sudah berjalan sampai saat ini?**

Proses penghimpunan dana Zakat di BAZNAS Banten dalam menghimpun dana zakat yaitu secara online atau biasa disebut digital fundraising, ada muzakki yang datang sendiri ke kantor BAZNAS, ada donatur tetap dan ada juga kalau di BAZNAS namanya UPZ (unit pengumpul zakat) yang membantu menghimpun dana zakat dari pegawai perusahaan dan kemudian disetorkan ke BAZNAS.

### **2. Bagaimana strategi penghimpunan secara online?**

Strategi penghimpunan dilakukan melalui media online, seperti dengan pembuatan artikel kegiatan di website BAZNAS supaya bisa menarik muzaki yang liat kegiatan itu. Melalui instagram juga berupa ajakan untuk berzakat, share Pamflats program di status whatsapp juga, sama pasang spanduk-spanduk di tempat yang gampang dilihat supaya orang-orang tau terkait program BAZNAS dan dari situ bisa menarik untuk berzakat.

### **3. Bagaimana proses penghimpunan secara langsung?**

Di BAZNAS ada donatur tetap, bisa dari pihak mereka yang mengajukan untuk menjadi donatur di BAZNAS, ataupun dari pihak BAZNAS yang mengajukan. Dananya akan disalurkan ke program-program yang sudah ada di kami ataupun program yang berdasarkan permintaan dari pihak donatur.

**4. Bagaimana cara menghimpun dana zakat oleh UPZ?**

UPZ (Unit Pengumpulan Zakat), itu setiap daerah berbeda, kalau provinsi ranahnya universitas yang ada di banten, SMA se banten, dan perusahaan-perusahaan yang ada dibanten. Dari tenaga pendidik seperti dosen-dosen, guru, para karyawan diperusahang ada akan dipotong gajinya untuk zakat mal dan diserahkan ke pihak BAZNAS. Ada juga UPZ di pemprov, dan itu dananya diambil dari seluruh pegawai provinsi yang dipotong zakat, dan kemudian dana zakatnya itu disetorkan ke BAZNAS.

**5. Bagaimana pengelolaan dana zakat yang sudah terhimpun?**

Dana yang sudah terkumpul akan salurkan kepada asnaf fakir miskin dulu yang diprioritaskan, setelah itu baru didistribusikan ke program di BAZNAS. Ada yang dilaksanakan langsung oleh BAZNAS melalui program dan juga menerima permohonan dari luar, ini dilakukan oleh bidang pendistribusian.

**6. Dana zakat yang sudah terhimpun di salurkan ke bidang apa saja?**

Disalurkan ke lima program, pendidikan, kesehatan, kemanusiaan, ekonomi, dakwah dan advokasi.

**7. Bagaimana tahapan membuat strategi dan proses pendistribusian dana zakat untuk berbagai program di BAZNAS Banten?**

Kalau untuk program-program yang ada di BAZNAS ini, kami buat berdasarkan keadaan yang ada di sekitar, masyarakat butuhnya apa. ataupun ada juga pengajuan bantuan kepada pihak BAZNAS dan setelah itu baru kami buat program jika memang diperlukan. dari observasi dan berbagai usulan, kita rapat untuk membuat strategi program. kita melibatkan orang-orang yang diperlukan hadir untuk membahas rencana program tersebut. evaluasi program-program yang ada dilakukan oleh bidang masing-masing dan ada juga evaluasi yang dilakukan oleh keseluruhan.

**8. Apakah tahapan strategi pengelolaan yang dibuat, menggunakan panduan atau teori khusus?**

Buat tahapan atau strateginya dari pusat ada SOP mulai dari pengelolaannya, pendistribusiannya dan ada panduan-panduan untuk mencapai yang diinginkan. Dari panduannya harus memprioritaskan fakir miskin daripada asnaf yg lain. Tapi juga menyesuaikan kemampuan di setiap daerah.

**9. Bagaimana strategi pengelolaan dana zakat di bidang pendidikan**

Kalau kita BAZNAS Provinsi Banten punya ranah, yaitu dari SMA ke atas, kalau BAZNAS kota dari SD sampai SMP. Dari ranah itu kami bikin program, ke ranah SMA, ke ranah S1 yang sekarang yaitu beasiswa SKSS dan permohonan lain seperti bantuan UKT, untuk penerimanya lebih asnaf fakir miskin. Kalau S2, S3 lebih ke asnaf fisabilillah.

**10. Bagaimana proses penyaluran dana zakat dibidang pendidikan, khususnya beasiswa SKSS BAZNAS**

Pertama, kami memberikan informasi bahwa beasiswa SKSS BAZNAS Banten sudah dibuka. Para mahasiswa yang ingin mendaftar, melengkapi persyaratan administrasi yang diperlukan. apabila lolos seleksi administrasi, ada survei faktual ke rumah calon penerima beasiswa, benar atau tidak dari golongan kurang mampu dan memastikan sudah ada yang sarjana belum dirumahnya, karena kalau sudah ada akan gugur, sesuai dengan nama beasiswanya SKSS. Setelah itu kami melakukan wawancara kepada calon penerima beasiswa. Pendaftar yang lolos akan dihubungi dan kami menyalurkan bantuan dana beasiswa per tiga bulan sekali.

**11. Siapa sasaran penerima beasiswa SKSS BAZNAS?**

Golongan fakir miskin yang dalam satu keluarganya itu belum ada yang sarjana.

**12. Apa saja benefit penerima beasiswa SKSS BAZNAS provinsi banten**

Diberikan uang saku sebesar 500.000/bulan yang diberikan selama 3 bulan sekali, disediakan asrama, dan pembinaan.

**13. Sudah berapa banyak penerima beasiswa SKSS BAZNAS saat ini?**

Dari mulai batch 1 sampai sekarang sudah batch 5, total penerima ada 92.

**14. Apa tujuan diadakannya beasiswa SKSS BAZNAS?**

Membantu masyarakat yang kurang mampu untuk bisa melanjutkan pendidikan tinggi.

**15. Apakah beasiswa SKSS BAZNAS merupakan salah satu upaya dalam meningkatkan kesejahteraan mustahiq?**

Ya, tentunya. Dengan pendidikan tinggi diharapkan mereka dapat berdaya saing dengan orang diluaran sana dan mendapatkan pekerjaan yang lebih layak sehingga dapat membantu merubah keadaan ekonomi keluarganya.

**16. Apa saja kontribusi program beasiswa ini dalam upaya mensejahterkan para mustahiq?**

Tentunya, program beasiswa ini dapat meningkatkan akses pendidikan bagi setiap kalangan, membantu meningkatkan kesjahteraan mustahiq melalui daya saing pendidikannya, mengurangi beban biaya pendidikan tinggi yang cukup mahal dan meningkatkan keterampilan para penerima beasiswa melalui program pembinaan yang dilakukan BAZNAS Banten.

**17. Harapan yang diinginkan dari program beasiswa SKSS BAZNAS?**

Harapannya banyak masyarakat yang merasa terbantu dan mudah-mudahan dengan pendidikan tinggi mereka dapat membantu meningkatkan kesejahteraan keluarganya serta menjadikan seseorang yang tadinya menjadi mustahiq agar bisa menjadi muzaki.



## HASIL WAWANCARA

Nama : Elin Meliana dan Siti Rosila Sari  
Jabatan : Penerima beasiswa SKSS BAZNAS Banten  
Tanggal : 10 Juni 2024  
Waktu : 14.30-15.00

### **1. Apakah proses seleksi beasiswa SKSS BAZNAS sulit atau mudah?**

Untuk proses seleksi cukup mudah, karena kita hanya perlu mempersiapkan berkas-berkas administrasi dan kemudian di serahkan ke pihak BAZNAS untuk di seleksi

### **2. Bagaimana kesan saat menjadi penerima beasiswa SKSS BAZNAS?**

Saya sangat bersyukur, dari beasiswa ini saya merasa terbantu untuk biaya kuliah saya

### **3. Apakah fasilitas yang diberikan sudah dapat membantu kebutuhan pendidikan**

Bagi saya, fasilitas yang diberikan oleh beasiswa SKSS BAZNAS Banten ini sudah cukup membantu kebutuhan pendidikan saya

### **4. Apa benefit yang didapatkan selama menjadi penerima beasiswa ini?**

Benefit yang diberikan yaitu mendapatkan uang saku, asrama dan pembinaan

**5. Apakah program beasiswa SKSS BAZNAS ini dapat membantu masyarakat yang tidak mampu untuk dapat melanjutkan ke jenjang pendidikan yang lebih tinggi?**

Tentunya sudah sangat membantu. Dari beasiswa ini bisa membantu para masyarakat yang kurang mampu untuk bisa melanjutkan perguruan tinggi, karena saya yang tadinya merasa tidak bisa melanjutkan pendidikan tinggi, melalui adanya beasiswa ini saya merasa terbantu.

**6. Apakah beasiswa ini dapat berkontribusi dalam upaya meningkatkan kesejahteraan para mustahiq?**

Menurut saya sudah berkontribusi, karena dari bantuan pendidikan ini para mustahiq bisa mendapatkan akses pendidikan tinggi sehingga berpeluang untuk mendapatkan pekerjaan yang layak dan dapat berdampak pada kesejahteraan dirinya dan keluarganya.

**7. Apa saran dan harapan dari beasiswa ini?**

Harapannya, kuota penerima beasiswa ini dapat lebih banyak lagi dan penerimanya tidak hanya dari daerah Banten saja, tetapi dari luar Banten juga bisa daftar. Dan untuk program pembinaanya semoga bisa lebih dirutinkan lagi oleh pihak BAZNAS.

## HASIL WAWANCARA

Nama : Siti Kurniasih

Jabatan : Alumni Penerima Beasiswa SKSS BAZNAS Banten

Tanggal : 23 Juli 2024

Waktu : 10.15-10.45

**1. Tete alumni beasiswa SKSS Batch ke berapa?**

Saya alumni beasiswa SKSS Batch ke 4 dan lulus pada tahun 2023

**2. Selama dulu menjadi penerima beasiswa apa yang dirasakan?**

Selama menjadi penerima beasiswa saya bersyukur merasa terbantu dari segi pembiayaan, karena kebetulan saya juga dari keluarga kurang mampu, jadi dari beasiswa itu saya tidak terlalu terbebani

**3. Apa saja benefit yang didapatkan selama menjadi penerima beasiswa?**

Saya mendapatkan bantuan UKT, uang saku, disediakan asrama dan ada program pembinaan juga dari pihak BAZNAS

**4. Keadaan sekarang pasca lulus kuliah bagaimana teh?**

Untuk sekarang saya sedang bekerja, alhamdulillah bisa mencukupi kebutuhan saya dan sedikit-sedikit bisa membantu keluarga

**5. Apa yang perbedaan yang dirasakan sebelum dan setelah menjadi alumni?**

Sebelumnya status sebagai mahasiswa, saya hanya sekedar bisa memenuhi kebutuhan pribadi dibantu dengan adanya beasiswa ini. Setelah sekarang menjadi alumni saya sudah bisa mencukupi kebutuhan saya pribadi dan bisa bantu keluarga juga.

**6. Apakah menurut teteh dengan adanya program beasiswa SKSS ini bisa berkontribusi terhadap peningkatan kesejahteraan mustahiq?**

Menurut saya, sudah berkontribusi. Karena dari beasiswa ini bisa membuka akses pendidikan untuk yang kurang mampu, dari situ bisa mendapatkan pendidikan tinggi yang kedepannya bisa lebih bersaing di dunia kerja. Dan dari pekerjaan yang layak bisa memenuhi kebutuhan pribadi dan membantu keluarga juga.

## HASIL WAWANCARA

Nama : Amaya

Jabatan : Alumni Penerima Beasiswa SKSS BAZNAS Banten

Tanggal : 31 Juli 2024

Waktu : 13.30-14.00

**1. Tete alumni beasiswa SKSS Batch ke berapa?**

Saya penerima beasiswa SKSS Batch ke 4

**2. Ketika menjadi penerima beasiswa, apa yang dirasakan?**

Alhamdulillah, saya bersyukur sekali ketika dinyatakan sebagai penerima beasiswa ini. Saya merasa terbantu untuk biaya pendidikan saya selama kuliah

**3. Manfaat yang didapatkan selama menjadi penerima beasiswa apa aja teh?**

Selama menjadi penerima beasiswa, saya diberikan bantuan untuk bayar UKT, uang saku dan diberikan tempat tinggal asrama juga untuk para penerima beasiswa. Dari BAZNAS juga ada program pembinaan yang cukup membantu untuk peningkatan keterampilan

**4. Keadaan setelah lulus sekarang pasca lulus bagaimana teh?**

Saat ini saya sedang mengikuti magang di salah satu perusahaan. Alhamdulillah setelah lulus ini saya cukup merasa bangga karena akhirnya dikeluarga saya ada yang berpendidikan tinggi dan pandangan orang-orang sekitar kepada keluarga saya cukup baik. Dan saya merasa cukup mempunyai peluang dari gelar yang saya dapatkan sekarang, karena bisa memenuhi kualifikasi persyaratan kerja yang rata-rata minimal pendidikannya S1.

**5. Apakah menurut teteh dengan adanya program beasiswa SKSS ini bisa berkontribusi terhadap peningkatan kesejahteraan mustahiq?**

Tentunya sudah berkontribusi. Beasiswa ini sudah dapat membantu masyarakat yang kurang mampu untuk bisa melanjutkan pendidikan tinggi, sehingga setiap kalangan bisa berkesempatan mendapatkan peluang untuk berkarir kedepannya. Bermodalkan pendidikan tinggi dapat membuka peluang untuk meraih kesuksesan dan pastinya bisa berdampak terhadap kesejahteraan hidupnya.

**6. Apa harapan dan saran untuk program beasiswa ini kedepannya?**

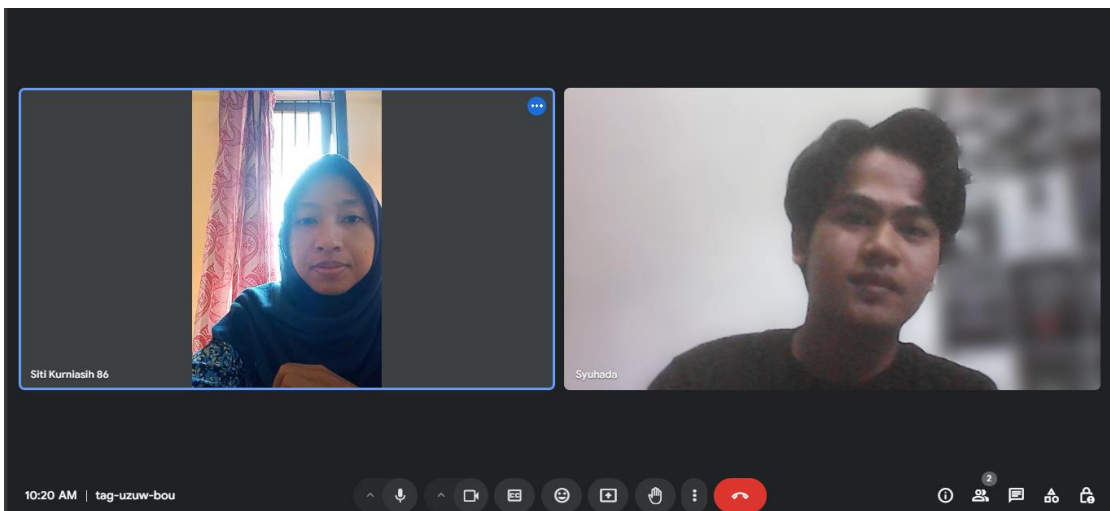
Harapannya, semoga program beasiswa ini dapat terus berjalan kedepannya dan penerimanya juga tambah banyak. Supaya lebih banyak lagi para mustahiq yang menerima manfaat dari adanya beasiswa ini.

## DOKUMENTASI

### Wawancara dengan penerima Beasiswa SKSS BAZNAS Banten



### Wawancara dengan alumni penerima Beasiswa SKSS BAZNAS Banten



**Wawancara dengan Staff Bidang Pendidikan dan Kesehatan serta penerima  
Beasiswa SKSS BAZNAS Banten**



**Wawancara dengan Alumni Penerima Beasiswa SKSS BAZNAS Banten**





## Kantor BAZNAS Provinsi Banten



## Asrama Penerima Beasiswa SKSS BAZNAS Banten



**Asrama Penerima Beasiswa SKSS BAZNAS Banten**



**Pembinaan Penerima Beasiswa SKSS BAZNAS Banten**



## LEMBAR PENGESAHAN KELULUSAN

Skripsi dengan judul:

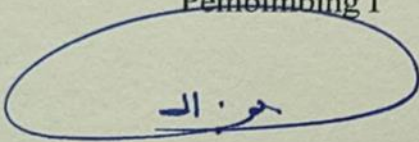
### STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM UPAYA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIQ MELALUI PROGRAM BEASISWA BAZNAS PROVINSI BANTEN

Telah diuji dalam Sidang Skripsi yang diselenggarakan oleh Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sultan Ageng Tirtayasa dan dinyatakan:

**LULUS**

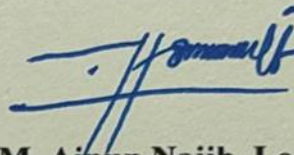
Pada hari Kamis, 24 Oktober 2024, Oleh Dewan Penguji.

Pembimbing I



Najmudin, Lc., M.E., CWC., RIFA  
NIP. 198603212019031005

Pembimbing II



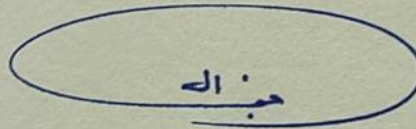
M. Ainun Najib, Lc., M.SI  
NIP. 201601262100

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Prof. Dr. Tabagus Ismail, S.E., M.M., Ak.,  
CA., CMA., CPA.  
NIP. 197312302001121001

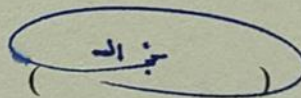
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah



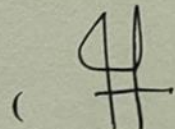
Najmudin, Lc., M.E., CWC., RIFA.  
NIP. 198603212019031005

### DEWAN PENGUJI

1. Najmudin, Lc., M.E. CWC., RIFA.  
NIP. 198603212019031005  
(Ketua Penguji)

(  ) ( 18 November 2024 )

2. Isti Nuzulul Atiah, Lc., M.A.Ek.  
NIP. 1988050222018032001  
(Anggota Penguji I)

(  ) ( 12 November 2024 )

3. Suja'i, S.Ag., M.S.I.  
NIP. 201901022183  
(Anggota Penguji II)

(  ) ( 19 November 2024 )

Nama	: Syuhada
Nomor Induk Mahasiswa (NIM)	: 5554200045
Jurusan	: Ekonomi Syariah
Jenjang Pendidikan	: Strata-1 (S1)

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Syuhada  
NIM : 5554200045  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Asal Universitas : Universitas Sultan Ageng Tirtayasa

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul:

**“STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIQ MELALUI  
PROGRAM BEASISWA BAZNAS PROVINSI BANTEN”**

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah. Apabila di kemudian hari terbukti skripsi ini adalah hasil jiplakan dari karya tulis orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Serang, 20 September 2024



**Syuhada**

**NIM.5554200045**