

**STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM UPAYA
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIQ
MELALUI PROGRAM BEASISWA BAZNAS PROVINSI
BANTEN**

KONSENTRASI BISNIS SYARIAH

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam Mencapai Gelar Sarjana
Ekonomi (S-1) Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Sultan Ageng Tirtayasa



OLEH:
SYUHADA
5554200045

UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
2024

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Syuhada
NIM : 5554200045
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Asal Universitas : Universitas Sultan Ageng Tirtayasa

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul:

**“STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM UPAYA
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIQ MELALUI
PROGRAM BEASISWA BAZNAS PROVINSI BANTEN”**

Saya menyatakan bahwa yang tertulis di dalam skripsi ini benar-benar hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah. Apabila di kemudian hari terbukti skripsi ini adalah hasil jiplakan dari karya tulis orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Serang, 20 September 2024



Syuhada

NIM.5554200045

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM UPAYA
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIQ MELALUI PROGRAM
BEASISWA BAZNAS PROVINSI BANTEN**

SKRIPSI

KONSENTRASI BISNIS SYARIAH

Skripsi ini telah disetujui untuk di uji pada Sidang Skripsi di Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Serang-Banten

**SYUHADA
5554200045**

Serang, 23 Agustus 2024

Menyetujui,

Pembimbing I



Najmudin, Lc., M.E.
NIP. 198603212019031005

Pembimbing II



M. Ainun Najib, Lc., M.SI.
NIP. 201601262100

Mengetahui,

**Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**



Najmudin, Lc., M.E.
NIP. 198603212019031005

LEMBAR PENGESAHAN KELULUSAN

Skripsi dengan judul:

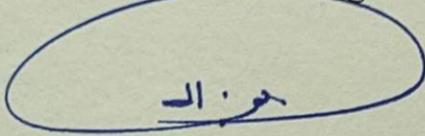
STRATEGI PENGELOLAAN DANA ZAKAT DALAM UPAYA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIQ MELALUI PROGRAM BEASISWA BAZNAS PROVINSI BANTEN

Telah diuji dalam Sidang Skripsi yang diselenggarakan oleh Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sultan Ageng Tirtayasa dan dinyatakan:

LULUS

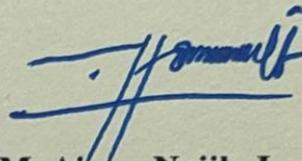
Pada hari Kamis, 24 Oktober 2024, Oleh Dewan Penguji.

Pembimbing I



Najmudin, Lc., M.E., CWC., RIFA
NIP. 198603212019031005

Pembimbing II



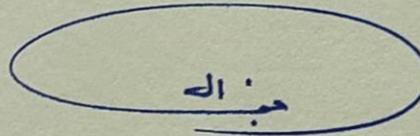
M. Ainun Najib, Lc., M.SI
NIP. 201601262100



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

**Prof. Dr. Tabagus Ismail, S.E., M.M., Ak.,
CA., CMA., CPA.**
NIP. 197312302001121001

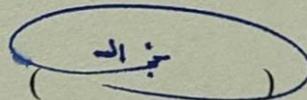
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah



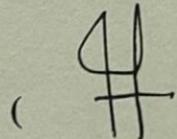
Najmudin, Lc., M.E., CWC., RIFA.
NIP. 198603212019031005

DEWAN PENGUJI

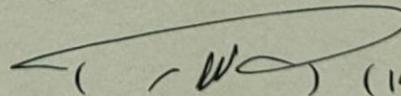
1. **Najmudin, Lc., M.E. CWC., RIFA.**
NIP. 198603212019031005
(Ketua Penguji)

() (18 November 2024)

2. **Isti Nuzulul Atiah, Lc., M.A.Ek.**
NIP. 1988050222018032001
(Anggota Penguji I)

() (12 November 2024)

3. **Suja'i, S.Ag., M.S.I.**
NIP. 201901022183
(Anggota Penguji II)

() (19 November 2024)

Nama	: Syuhada
Nomor Induk Mahasiswa (NIM)	: 5554200045
Jurusan	: Ekonomi Syariah
Jenjang Pendidikan	: Strata-1 (S1)

MOTO DAN PERSEMBAHAN

“Mustahil Allah Membawamu Sejauh Ini Hanya Untuk Gagal”

“Allah Tidak Akan Membebani Seseorang diluar Batas
Kemampuannya” (Q.S Al-Baqarah: 286)

Cukup dirimu yang tau prosesmu. Orang lain hanya melihat
hasilnya, bukan pada prosesnya.

ABSTRAK

“Strategi Pengelolaan Dana Zakat Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Melalui Program Beasiswa BAZNAS Provinsi Banten” merupakan Skripsi yang disusun oleh Syuhada (5554200045), Mahasiswa Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi Syariah (Konsentrasi Bisnis Syariah) dibawah bimbingan Najmudin, Lc., M.E selaku pembimbing I dan M. Ainun Najib, Lc., M.SI. selaku pembimbing II.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana strategi pengelolaan dana zakat yang digunakan oleh BAZNAS Provinsi Banten dan bagaimana kontribusi program Beasiswa BAZNAS Banten dalam upaya meningkatkan kesejahteraan mustahiq.

Penelitian ini menggunakan penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Adapun sumber data dan objek penelitian dalam penelitian ini adalah pengurus BAZNAS Provinsi Banten dan penerima Beasiswa BAZNAS. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan data primer dengan metode observasi, wawancara dan dokumentasi serta data sekunder dengan mengambil referensi dari buku, jurnal, website dan sumber informasi lain yang dibutuhkan dalam penelitian ini. Teknik Analisis yang digunakan teknis analisis menurut Milles dan Huberman yaitu dengan tahap reduksi data, penyajian data, verifikasi dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian bahwa strategi pengelolaan dana zakat di BAZNAS Provinsi Banten menggunakan empat tahapan sebelum dana zakat yang terhimpun dikelola dan didistribusikan ke berbagai program di BAZNAS Banten, yaitu dengan melakukan analisis permasalahan, perumusan strategi, implementasi strategi dan evaluasi strategi. Adapun kontribusi Beasiswa BAZNAS Banten dalam upaya meningkatkan kesejahteraan diantaranya dapat membantu meningkatkan akses pendidikan, membantu meningkatkan kesejahteraan mustahiq, mengurangi beban biaya pendidikan, peningkatan keterampilan

Kata Kunci: Strategi, Pengelolaan, Zakat, Beasiswa, Kesejahteraan

ABSTRACT

“Zakat Fund Management Strategy in Improving Mustahiq's Welfare through the Banten Province BAZNAS Scholarship Program” is a thesis prepared by Syuhada (5554200045), Student at Sultan Ageng Tirtayasa University, Faculty of Economics and Business, Department of Sharia Economics (Sharia Business Concentration) under the guidance of Najmudin, Lc., M.E as supervisor I and M. Ainun Najib, Lc., M.SI. as supervisor II.

The aim of this research is to find out the zakat fund management strategy used by BAZNAS Banten Province and whether it has been able to improve the welfare of mustahiq in the education sector through the BAZNAS SKSS scholarship program which is being held.

This research uses field research with a qualitative descriptive approach. The data sources and research objects in this study are the Banten Province BAZNAS administrators and BAZNAS Scholarship recipients. The data collection in this study uses primary data with observation, interview and documentation methods as well as secondary data by taking references from books, journals, websites and other sources of information needed in this study. The analysis technique used by the analysis technique according to Milles and Huberman is with the stages of data reduction, data presentation, verification and conclusion drawn.

Based on the results of the study, the strategy for managing zakat funds in BAZNAS Banten Province uses four stages before the collected zakat funds are managed and distributed to various programs in BAZNAS Banten, namely by analyzing problems, formulating strategies, implementing strategies and evaluating strategies. The contribution of the BAZNAS Banten Scholarship in an effort to improve welfare can help increase access to education, help improve mustahiq welfare, reduce the burden of education costs, improve skills

Keywords: Strategy, Management, Zakat, Scholarships, Welfare

KATA PENGANTAR

Asslamu 'alaikum Warahmatullaahi Wabarakaatuh.

Bismillahirrahmannirrahiim,

Alhamdulillah Robbil 'Alamin, segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat serta karunianya sehingga peneliti dapat menyusun Proposal Penelitian ini. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Beserta keluarga dan para sahabatnya dan kita selaku umatnya yang menantikan syafaatnya di yaumul qiyamah nanti. Amiin.

Proposal Penelitian yang berjudul **“Strategi Pengelolaan Dana Zakat Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Melalui Program Beasiswa BAZNAS Provinsi Banten”**, diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam mencapai gelar sarjana ekonomi (S-1) jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sultan Ageng Tirtayasa.

Selama proses penulisan proposal penelitian ini, peneliti mendapat dukungan dari berbagai pihak, baik berupa doa, arahan, motivasi, bantuan serta bimbingan yang sangat berarti bagi penulis. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang tua tercinta, Ibu Sunariah yang telah memberikan dukungan yang sangat kuat bagi peneliti dan selalu memberikan doa, waktu, semangat, tenaga, dukungan moral dan materil yang sangat berarti bagi peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan proposal penelitian ini.

2. Keluarga besar peneliti yang selalu memberikan dukungan agar segera menyelesaikan studi dengan tepat waktu.
3. Para Pembimbing Bapak Najmudin, Lc., M.E. dan Bapak Ainun Najib, Lc., M.SI. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan-arahan serta bimbingannya kepada peneliti tentang bagaimana cara menyusun proposal penelitian yang baik dan benar dengan penuh kesabaran. Semoga segala kebaikannya dibalas oleh Allah SWT dan menjadi amal jariyah ilmu yang bermanfaat.
4. Teman Seperjuangan Squad Ruang Keluh Kesah (M. Shihab Nurrudin, Abdullah Hadi, M. Luthfan Karim, M. Khaeru Fathurrohman, Nurul Zaeni, Saepul Amri dan M. Sihabudin, sebagai tempat berkeluh kesah dan terus memberikan dorongan serta memotivasi peneliti untuk segera menyelesaikan proposal penelitian ini.
5. Keluarga Besar KSEI IES UNTIRTA yang sudah banyak memberikan arahan-arahan, berbagi pengalaman, memberikan semangat serta dorongan kepada peneliti selama proses menyusun proposal penelitian ini.
6. Kakak Tingkat, Kak Silvani, S.E. yang telah memberikan arahan-arahan, memberikan saran, dan bersedia menjawab pertanyaan-pertanyaan peneliti tentang penyusunan proposal.
7. Kakak Tingkat, Renaldi, S.E. yang telah memberikan arahan serta gambaran kepada peneliti tentang bagaimana penelitian kualitatif sehingga peneliti memutuskan untuk menggunakan metode kualitatif dalam menyusun proposal ini.

8. Teman-Teman jurusan Ekonomi Syariah, sebagai tempat diskusi dan selalu memberikan dorongan dan semangat agar segera menyelesaikan proposal penelitian ini dengan tepat waktu.

Demikian Proposal Penelitian ini peneliti ajukan, semoga dapat bermanfaat bagi kita semua. Atas perhatian pembaca, peneliti mengucapkan terima kasih.
Wassalamu''alaikum Warahmatullaahi Wabarakaatuh.

Serang, 23 Agustus 2024



Syuhada

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
1.5 Batasan Masalah.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.

2.1	Strategi Pengelolaan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.1	Pengertian Strategi	Error! Bookmark not defined.
2.2.2	Klasifikasi Strategi.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.3	Manajemen Strategi	Error! Bookmark not defined.
2.2.4	Ruang Lingkup Manajemen Strategi ...	Error! Bookmark not defined.
2.2.5	Tahapan-tahapan Implementasi Strategi	Error! Bookmark not defined.
2.2.6	Pengertian Pengelolaan	Error! Bookmark not defined.
2.2.7	Strategi Pengelolaan Dalam Islam	Error! Bookmark not defined.
2.3.1	Tujuan Pengelolaan	Error! Bookmark not defined.
2.2	Pengelolaan Zakat	Error! Bookmark not defined.
2.2.1	Pengertian Zakat.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2	Landasan Hukum Zakat	Error! Bookmark not defined.
2.2.3	Pengelolaan Zakat	Error! Bookmark not defined.
2.3	Kesejahteraan	Error! Bookmark not defined.
2.7.1	Definisi Kesejahteraan	Error! Bookmark not defined.
2.7.2	Tolak Ukur Kesejahteraan.....	Error! Bookmark not defined.
2.4	Beasiswa Pendidikan BAZNAS Provinsi Banten	Error! Bookmark not defined.
2.4.1	Pengertian Beasiswa.....	Error! Bookmark not defined.

2.4.2	Pengertian Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.3	Tujuan Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.
2.4.4	Program Beasiswa BAZNAS Provinsi Banten	Error! Bookmark not defined.
2.4.5	Kriteria Penerima Beasiswa SKSS BAZNAS Provinsi Banten.	Error! Bookmark not defined.
2.5	Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
2.6	Studi Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....		Error! Bookmark not defined.
3.1	Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2	Instrumen Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3	Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4	Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5	Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.6	Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.7	Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.8	Uji Keabsahan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.9	Uji <i>Kreadibility</i>	Error! Bookmark not defined.
3.5.1	Uji <i>Transferability</i>	Error! Bookmark not defined.
3.5.2	Uji <i>Dependability</i>	Error! Bookmark not defined.

3.5.3 Uji <i>Confirmability</i>	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Profil dan Sejarah BAZNAS Provinsi Banten .	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Visi dan Misi BAZNAS Provinsi Banten.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Struktur Kepengurusan BAZNAS Provinsi Banten	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Landasan Hukum BAZNAS Provinsi Banten..	Error! Bookmark not defined.
4.1.5 Program BAZNAS Provinsi Banten ..	Error! Bookmark not defined.
4.2 Hasil dan Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Strategi BAZNAS Provinsi Banten dalam menghimpun Dana Zakat	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Strategi Pengelolaan Dana Zakat Di BAZNAS Provinsi Banten	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Pengelolaan Dana Zakat Dibidang Pendidikan	Error! Bookmark not defined.

4.2.4	Strategi Pengelolaan Dana Zakat Untuk Beasiswa BAZNAS Provinsi Banten	Error! Bookmark not defined.
4.2.5	Tujuan dan Manfaat Program Beasiswa SKSS	Error! Bookmark not defined.
4.2.6	Kontribusi Program Beasiswa BAZNAS Banten Terhadap Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V.....		Error! Bookmark not defined.
PENUTUP.....		Error! Bookmark not defined.
5.1	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Angka Partisipasi Sekolah Lingkup Nasional	4
Tabel 1. 2 Angka Partisipasi Sekolah Provinsi Banten	5
Tabel 1. 3 Laporan Pengumpulan Dana Zakat BAZNAS Provinsi.....	7
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Jumlah Penerima Beasiswa SKSS BAZNAS Banten	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 1 Uji Keabsahan Data.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 2 Uji Kreadibility	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 3 Triangulasi.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 1 Struktur Kepengurusan BAZNAS Banten 2024	Error! Bookmark not defined.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dalam Islam zakat memiliki peran penting sebagai bentuk amal kebajikan sosial dan ekonomi yang dapat menjadi penopang kesejahteraan masyarakat dengan memberikan bantuan kepada yang membutuhkan. Dalam pengelolaan dana zakat terdapat beberapa tujuan diantaranya memudahkan seorang muzakki dalam menunaikan kewajibannya, mendistribusikan dana zakat yang sudah terhimpun kepada para mustahiq dan mengelola dana zakat secara professional sehingga dapat mewujudkan kesejahteraan sosial (Istiqomawati & Lestari, 2022).

Dalam mewujudkan pemerataan masyarakat dibidang ekonomi, zakat menjadi salah satu aset penting yang dimiliki oleh suatu negara yang paling strategis yang berbentuk dana dan dapat membangun kesejahteraan masyarakat (Fitriyani, 2020). Zakat berpotensi dalam pengembangan nilai-nilai moral dalam agama islam yang dapat mensejahterakan umat pada sektor ekonomi produktif dalam berbagai bidang, seperti bidang kesehatan, pendidikan, ekonomi, kemanusiaan dan bidang dakwah.

Zakat adalah kewajiban dalam memberikan sebagian harta yang dimiliki seseorang kepada yang membutuhkan dan sudah diatur dalam Al-qur'an serta menjadi salah satu dalam rukun islam. Zakat merupakan suatu

hak Allah untuk fakir miskin yang dikeluarkan oleh seseorang untuk pembersihan jiwa agar terhindar dari sifat kikir dan menghilangkan adanya sifat iri hati seorang fakir miskin sehingga dapat mendapatkan keberkahan atas harta yang diperoleh (Rahmini, 2020).

Zakat menjadi salah satu dari rukun islam yang dinilai sebagai ibadah dan memiliki fungsi yang sangat strategis untuk mensejahterakan masyarakat. Zakat memiliki peluang dalam mensejahterakan umat karena dapat membantu orang-orang yang membutuhkan bantuan yaitu para mustahiq atau penerimanya dalam menghadapi kesulitan ekonomi.

Menurut Undang-undang No 11 Tahun 2009 tentang kesejahteraan masyarakat adalah kondisi terpenuhinya kebutuhan material, spiritual, dan sosial warga negara agar dapat hidup layak dan mampu mengembangkan diri, sehingga dapat melaksanakan fungsi sosialnya. Adapun faktor yang dapat mempengaruhi kesejahteraan masyarakat yaitu seperti sistem pendidikan, kesehatan, tingkat ekonomi, akses terhadap sumber daya serta setiap individu dalam masyarakat dapat hidup dengan layak.

Menurut Michael P. Todaro dan Stephen C. Smith (2006) dalam (Nartin & Musin, 2022) menjelaskan bahwa yang dimaksud dengan kesejahteraan masyarakat adalah suatu keadaan terpenuhinya kebutuhan dasar yang terlihat dari rumah yang layak, tercukupinya kebutuhan akan sandang (pakaian) dan pangan (makanan), pendidikan, dan kesehatan. Dalam teori tersebut menjelaskan bahwa terpenuhinya kebutuhan

pendidikan menjadi salah satu faktor dalam mencapai kesejahteraan masyarakat.

Menurut (Kurniawati, 2022) terdapat banyak faktor yang menjadi penghambat dalam kemajuan pendidikan sehingga menurunkan kualitas pendidikan yaitu salah satunya adalah faktor biaya pendidikan yang mahal. Masih sulitnya masyarakat miskin dalam mengakses pendidikan tinggi ini sejalan dengan penelitian (Ridho Al Izzati, 2021) yang menemukan bahwa anak dari rumah tangga yang masuk ke dalam kelompok 60% termiskin hanya memiliki peluang 1-20% untuk melanjutkan kuliah.

Peluang tersebut cukup rendah jika dibandingkan dengan anak dari rumah tangga yang termasuk kelompok 61-100% terkaya memiliki peluang 20-60% untuk melanjutkan pendidikan tinggi. Masyarakat miskin masih sulit dalam mengakses pendidikan, terutama pada jenjang perguruan tinggi. Padahal, kesetaraan akses terhadap pendidikan tinggi merupakan salah satu cara untuk mengurangi ketimpangan ekonomi dan juga keluar dari kemiskinan (Elmira dan Suryadarma, 2018).

Menurut Badan Pusat Statistik (BPS) banyaknya masyarakat yang tidak melanjutkan ke perguruan tinggi dapat disebabkan oleh beberapa faktor. Salah satunya adalah keterbatasan ekonomi, di mana orang tua hanya mampu menyekolahkan anak hingga tingkat SMA saja. Selain itu, faktor-faktor lain yang disebutkan meliputi keinginan untuk segera mencari kerja, terhalang oleh biaya pendidikan, kurangnya dorongan dari orang tua, dan pengaruh lingkungan sekitar. Faktor-faktor ini dapat memengaruhi minat

dan kemampuan seseorang untuk melanjutkan pendidikan ke jenjang perguruan tinggi.

Angka Partisipasi Murni (APM) menunjukkan seberapa banyak penduduk usia sekolah yang sudah dapat memanfaatkan fasilitas pendidikan sesuai dengan jenjang pendidikannya. APM digunakan untuk mengetahui banyaknya anak usia sekolah yang bersekolah pada jenjang yang sesuai atau tepat waktu. Semakin tinggi APM berarti semakin banyak anak usia sekolah yg bersekolah sesuai usia resmi di jenjang pendidikan tertentu.

Tabel 1. 1 Angka Partisipasi Sekolah Lingkup Nasional

Tahun 2020-2023

Tahun	Jenjang Pendidikan			
	SD/Sederajat	SMP/Sederajat	SMA/Sederajat	PT
2020	97,69%	80,12%	61,25%	21,15%
2021	97,80%	80,59%	61,65%	21,59%
2022	97,88%	80,89%	61,97%	22,01%
2023	97,89%	81,32%	62,53%	21,73%

Sumber: Badan Pusat Statistik. Statistik Pendidikan

Tabel 1. 2 Angka Partisipasi Sekolah Provinsi Banten Berdasarkan Ijazah Tertinggi yang dimiliki Tahun 2020-2023

Tahun	Jenjang Pendidikan			
	SD/Sederajat	SMP/Sederajat	SMA/Sederajat	PT
2020	27,24%	22,22%	33,26%	8,82%
2021	25,02%	22,25%	33,25	8,89%
2022	25,23%	22,59%	31,48%	9,59%
2023	25,33%	22,79%	33,82%	8,19%

Sumber: Badan Pusat Statistik Banten. Statistik Pendidikan

Pada tabel diatas menunjukkan bahwa angka partisipasi sekolah secara nasional dan di provinsi Banten pada jenjang pendidikan perguruan tinggi tergolong rendah dan tidak mengalami kenaikan yang signifikan. Secara agregat, angka partisipasi perguruan tinggi belum mencapai target Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2024, yakni sebesar 37,63 persen pada tahun 2024 mendatang (Kominfo.go.id). Hal ini menunjukkan bahwa peningkatan partisipasi sekolah pada tingkat perguruan tinggi seharusnya menjadi hal yang perlu diperhatikan.

Beasiswa menjadi salah satu solusi yang dalam membantu individu untuk melanjutkan pendidikan di perguruan tinggi. Beasiswa adalah pemberian berupa bantuan keuangan yang diberikan kepada perorangan, mahasiswa atau pelajar yang digunakan demi keberlangsungan pendidikan yang ditempuh. Sedangkan pendidikan adalah usaha sadar dan terencana untuk mewujudkan suasana belajar dan proses pembelajaran agar peserta

didik secara aktif mengembangkan potensi dirinya dalam memberantas kebodohan (Hakim, 2017).

Beasiswa berperan penting dalam mewujudkan pendidikan yang berkualitas dan mencapai akses pendidikan yang merata agar dapat mengatasi kesenjangan akses pendidikan. Dana Zakat dapat menjadi salah satu pendukung dalam upaya mensejahterakan masyarakat salah satunya di bidang pendidikan yang dapat membantu dalam segi pembiayaan dan membantu mendapatkan akses yang lebih baik dalam menempuh pendidikan.

Dalam setiap Lembaga Amil Zakat (LAZ) dana Zakat dikelola dan di distribusikan dalam berbagai aspek agar dapat dirasakan manfaatnya oleh setiap kalangan yang berhak menerimanya. Salah satunya di distribusikan untuk kesejahteraan umat melalui program beasiswa untuk membantu para siswa siswi atau mahasiswa yang membutuhkan biaya tambahan untuk keberlangsungan pendidikannya.

Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Banten merupakan salah satu Lembaga Amil Zakat skala nasional yang bertugas menghimpun, mengelola, dan mengkoordinasikan dana Zakat, Infaq dan Shadaqah secara nasional. Sesuai dengan Undang-undang No. 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat. Salah satu bentuk pendistribusian dana Zakat yang dilakukan oleh BAZNAS adalah melalui program beasiswa untuk peningkatan kualitas pendidikan para mustahik dan membuka akses pendidikan yang lebih layak kepada para mustahik.

**Tabel 1. 3 Laporan Pengumpulan Dana Zakat BAZNAS Provinsi
Banten Tahun 2023**

No	Keterangan	Penerimaan
1	Penerimaan dana zakat maal perorangan	18.168.397,00
2	Penerimaan dana zakat maal perorangan via UPZ	1.175.608.599,00
3	Bagi hasil dana zakat maal bank syariah	725.852,62
Total		1.194.502.848,62

Sumber: BAZNAS Provinsi Banten

Tabel diatas menunjukkan jumlah penerimaan dana Zakat, Infaq dan Shadaqah di BAZNAS Provinsi Banten pada tahun 2023. Dana tersebut digunakan untuk disalurkan ke berbagai program salah satunya program beasiswa pendidikan. Dalam hal ini dana Zakat memiliki kontribusi yang besar dalam keberlangsungan pendidikan para mustahiq dengan menyediakan akses pendidikan yang lebih baik serta mendukung pengembangan kualitas pendidikan secara menyeluruh.

BAZNAS Provinsi Banten mempunyai salah satu program unggulan dalam bidang pendidikan yaitu program beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS). Program SKSS BAZNAS Provinsi Banten adalah pemberian bantuan berupa dana pendidikan serta pembinaan pengembangan diri bagi mahasiswa/i S1 yang berprestasi dari keluarga kurang mampu, secara penuh dari semester 1 sampai semester 8. Beasiswa

ini diperuntukan kepada warga yang berdomisili di wilayah provinsi Banten yang memerlukan bantuan biaya pendidikan (baznas.bantenprov.go.id).

Melalui program beasiswa SKSS, BAZNAS provinsi Banten ikut serta dalam mendukung program pemerintah khususnya pada level perguruan tinggi. BAZNAS Provinsi Banten memberikan kesempatan kepada golongan kurang mampu untuk memperoleh akses pendidikan yang berkualitas yang berujung kepada peningkatan kesejahteraan umat sesuai dengan salah satu misi dari BAZNAS Provinsi Banten ialah mensejahterakan umat (banten.baznas.go.id).

Dalam menjalankan suatu program diperlukan strategi pengelolaan yang baik dan tepat agar dapat sesuai dengan tujuan yang ingin dicapai. Strategi menjadi sebuah kunci dari kesuksesan suatu lembaga untuk bisa mencapai tujuan. Perlu adanya perencanaan dan tindakan yang tepat agar dapat mencapai tujuan yang diinginkan oleh pihak lembaga. Pihak lembaga harus dapat mengupayakan agar program beasiswa pendidikan tersebut dapat dijalankan dengan baik dalam pelaksanaannya agar sesuai dengan rencana atau harapan yang telah ditetapkan.

Upaya dalam merumuskan strategi bukanlah hal yang mudah, perlunya suatu rancangan yang tepat serta di dukung sumber daya yang tepat dan berkomitmen terhadap hal yang telah dirumuskan menjadi hal penting untuk mencapai itu semua. Pihak pembuat strategi harus peka terhadap faktor dari internal dan eksternal ataupun lingkungan lembaga. Pembuat strategi bertugas untuk memformulasikan strategi yang cocok bagi lembaga

untuk mengimplementasikannya dan kemudian akan mengevaluasi strategi tersebut.

Hal ini sesuai dengan (Astuti, 2019) dalam penelitiannya tentang strategi pengelolaan zakat dalam pemberdayaan umat melalui program beasiswa pendidikan di LAZISWA At-Taqwa Cirebon yang menerangkan tentang bagaimana strategi pengelolaan dana Zakat yang dilakukan oleh LAZISWA At-Taqwa Cirebon untuk memberdayakan umat melalui beasiswa pendidikan. Dari hasil penelitiannya, LAZISWA At-Taqwa Cirebon sudah melakukan strategi pengelolaan zakat dalam pemberdayaan umat melalui program beasiswa pendidikan sudah dilaksanakan dengan baik.

Sedangkan berdasarkan hasil penelitian dari (Zulkarnain & Murtani, 2020) tentang Analisis Implementasi Penyaluran Dana ZIS Untuk Beasiswa Pendidikan (Studi Kasus LAZISMU Medan) juga menerangkan bahwa implementasi penyaluran untuk beasiswa pendidikan yang dilakukan oleh LAZISMU Medan ini sudah sangat memenuhi standar dan tidak memberatkan penerima beasiswa (mustahiq), karena sudah sesuai dengan musyawarah dan mufakat manajer, staff beserta jajaran anggota LAZISMU Medan.

Melihat dari fenomena diatas penelitian ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana strategi pengelolaan dana zakat yang digunakan oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Banten dalam upaya meningkatkan kesejahteraan mustahiq. Dalam penelitian ini penulis ingin

mengkaji lebih dalam terkait strategi yang digunakan oleh BAZNAS dalam mengelola dana zakat yang di distribusikan melalui program beasiswa yang telah dijalankan dan bagaimana kontribusi beasiswa SKSS BAZNAS Banten dalam upaya meningkatkan kesejahteraan mustahiq, sebagai salah satu bentuk implementasi pendistribusian dana zakat melalui pendidikan (beasiswa.baznas.go.id).

Terdorong dari Fenomena di atas penulis mencoba menyusun sebuah tulisan dalam bentuk Skripsi dengan judul “Strategi Pengelolaan Dana Zakat Dalam Upaya Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Melalui Program Beasiswa BAZNAS Provinsi Banten”

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan rumusan masalah di atas maka yang menjadi penelitian dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana strategi pengelolaan dana zakat dalam upaya meningkatkan kesejahteraan mustahiq melalui program beasiswa di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Banten?
2. Bagaimana kontribusi program beasiswa BAZNAS Provinsi Banten dalam upaya meningkatkan kesejahteraan mustahiq?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun yang menjadi tujuan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui bagaimana strategi pengelolaan dana zakat dalam upaya meningkatkan kesejahteraan mustahiq melalui

program beasiswa di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) provinsi Banten.

2. Untuk mengetahui bagaimana kontribusi program beasiswa BAZNAS Provinsi Banten dalam upaya meningkatkan kesejahteraan mustahiq

1.4 Manfaat Penelitian

1. Manfaat Teoritis

Secara teoritis hasil penelitian ini akan menambah referensi dan rujukan tentang kajian strategi pengelolaan dana Zakat dalam meningkatkan kesejahteraan hidup para mustahiq melalui Program Beasiswa

2. Manfaat Praktis

- a. Penelitian ini akan memberikan masukan yang sangat berharga bagi kebijakan legalisasi dan segala kemungkinan yang berkaitan dengan program beasiswa pendidikan sehingga dalam pelaksanaannya sesuai dengan yang diharapkan oleh masyarakat.
- b. Menambah pengetahuan masyarakat akan program beasiswa dan dampak baiknya terhadap keberlangsungan pendidikan.

1.5 Batasan Masalah

Penelitian ini terdapat beberapa batasan yang perlu diperhatikan untuk memperjelas cakupan serta fokus penelitian. Adapun Batasan-batasan masalah tersebut meliputi:

1. Penelitian ini ingin mengetahui terkait strategi pengelolaan dana Zakat dalam mensejahterakan mustahiq dibidang pendidikan melalui program beasiswa yang diselenggarakan Sedangkan indikator kesejahteraan dibidang lain tidak menjadi fokus utama dalam penelitian ini.
2. Dalam penelitian ini kesejahteraan mustahiq yang dimaksud tidak kepada keseluruhan mustahiq yang delapan asnaf, tetapi hanya golongan fakir miskin atau kurang mampu dan fisabilillah penerima beasiswa BAZNAS Provinsi Banten.

DAFTAR PUSTAKA

- Astuti, S. (2019). Strategi Pengelolaan Zakat Dalam Pemberdayaan Umat Melalui Program Beasiswa Pendidikan Di LAZISWA At-Taqwa Cirebon.
- Baznas.go.id. Statistik Zakat Nasional. Diakses pada 18 November 2023 dari <https://baznas.go.id/laporan-zakat-nasional>
- Beasiswa.baznas.go id. Profil Lembaga Beasiswa Baznas. Diakses pada 16 November 2023 dari <https://beasiswa.baznas.go.id/pendahuluan>
- Bps.go.id. Publikasi Statistik Pendidikan. Diakses Pada 04 Februari 2024 dari Publikasi - Badan Pusat Statistik Indonesia (bps.go.id)
- Elmira, E., & Suryadarma, D. (2018). Financing Higher Education in Indonesia: Assessing the Feasibility of an Income-Contingent.
- Hakim, M. L. (2018). *Implementasi Zakat Untuk Beasiswa Pendidikan Di Badan Amil Zakat Nasional* (Doctoral dissertation, IAIN Salatiga).
- Ibrohim, B. (2017). Pembiayaan Pendidikan Tinggi. *Jurnal Tarbawi Vol. 3. No. 01, 2017, hal.15-23*
- Istiqomawati, R., & puji Lestari, I. (2022). Strategi Pengelolaan Zakat Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Yogyakarta:(Studi Kasus LAZISMU Gamping). *IBSE Economic Journal, 1(1), 1-8.*
- Kominfo.go.id. BAPPENAS Gelar Musrenbangnas RKP 2024 dan Peluncuran Proyeksi Penduduk 2020-2050. Diakses pada 6 Februari 2024 dari Kementerian Komunikasi dan Informatika (kominfo.go.id)

Kurniawati, F. N. A. (2022). Meninjau Permasalahan Rendahnya Kualitas Pendidikan Di Indonesia Dan Solusi. *Academy of Education Journal*, 13(1), 1-13.

Nartin, N., & Musin, Y. (2022). Peran Pemerintah Daerah Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Dimasa Pandemi Covid-19 (Studi Pada Kantor Camat Tinanggea Kabupaten Konawe Selatan). *SIBATIK JOURNAL: Jurnal Ilmiah Bidang Sosial, Ekonomi, Budaya, Teknologi, Dan Pendidikan*, 1(3), 163–172.