

## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Transkrip Wawancara

“Analisis Implementasi Dan Efektivitas Distribusi Dana Zakat Dengan Pendekatan Manajemen Pemberdayaan Di Laznas Lembaga Manajemen Infaq Jakarta”

Narasumber : Khoirul Nur Mustaqim

Tugas/Jabatan : Ketua Kantor Perwakilan LMI Jakarta

Waktu Wawancara : 30 Juli 2024

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Dana apa saja yang bisa dihimpun oleh LAZNAS Lembaga Manajemen Infaq Jakarta?	LMI Jakarta menghimpun dana zakat, infak, sedekah dan juga wakaf. Kegiatan penghimpunan wakaf di LMI Jakarta masih tergolong baru, yaitu sejak mendapatkan SK Nazhir wakaf pada tahun 2019 dari badan wakaf Indonesia. Hubungan kami dengan donatur cukup intens dan alhamdulillah kami sudah memiliki beberapa donatur tetap yang menitipkan dana zakat, infaq, dan sedekahnya di LMI Jakarta. Dana yang terhimpun di LMI Jakarta selanjutnya akan kami distribusikan melalui beberapa program yang ada
2	Apa saja program-program pendistribusian zakat yang terdapat di LAZNAS LMI Kantor Wilayah Jakarta?	Dana zakat yang disalurkan LMI Jakarta dibagi menjadi beberapa program pendistribusian, pertama yaitu program dakwah yang persentasenya cukup besar. Program dakwah ini ditujukan untuk guru-guru Al-quran di pelosok-pelosok daerah seperti di Ciamis dan guru TPA dan TPQ yang tersebar di Jakarta dan sekitarnya. Para guru-guru tersebut tidak digaji dan anak-anaknya yang belajar di sana tidak membayar SPP, sehingga kami membantu para guru tersebut menggunakan dana zakat yang terhimpun di LMI Jakarta. Pada program dakwah ini kami juga membantu para fasilitator program hidroponik yang bertugas membimbing perkembangan kebun hidroponik dan keagamaan ibu-ibu janda penerima bantuan program. Selanjutnya yang kedua, LMI Jakarta memiliki program pendidikan. Program ini ditujukan untuk anak-anak kurang mampu dimana mereka menerima bantuan pembelajaran gratis dan beasiswa agar dapat terus melanjutkan pendidikannya. Pada program pendidikan ini, kami mempunyai Rumah Belajar untuk anak-anak yatim dan miskin yang berada di Tangerang. Selanjutnya program yang ketiga adalah program ekonomi. Program ini berupa pemberian modal usaha

		dan modal pengelolaan, baik itu dalam bentuk uang maupun dalam bentuk barang. Program ini kami terdiri dari Program Gerobak Berkah dan Program Kampung Hidroponik
3	Bagaimana proses pencarian mustahik yang dilakukan oleh LAZNAS LMI Kantor Wilayah Jakarta?	Jadi di LMI Jakarta ini ada dua alur yang kita gunakan untuk menentukan calon mustahik kita, pertama terdapat calon mustahik yang mengajukan diri untuk menerima bantuan. Mereka biasanya mengajukan bantuan dengan mendatangi kantor LMI Jakarta atau dengan menghubungi nomor whatsApp hotline LMI Jakarta. Jika terdapat kasus seperti ini, maka kita harus memverifikasi terlebih dahulu. Karena seringkali kita menemukan oknum-oknum yang menjadi mafia mustahik. Mereka sering menghubungi banyak lembaga untuk meminta bantuan dana zakat, dan saat kami ingin mensurvei, mereka selalu menolak untuk disurvei. Pihak tetangga dan RT tempat ia tinggal juga tidak mengenalnya atau tidak tahu jika orang yang mengajukan bantuan ini layak mendapatkan bantuan. Maka dari itu untuk meminimalisir hal tersebut, kami melakukan kegiatan survey dan verifikasi terhadap mustahik secara teliti dan hati-hati. Cara kedua yang kami lakukan untuk menentukan calon mustahik yaitu melalui rekomendasi dari donatur atau rekomendasi dari relawan. Cara ini lebih kami prioritaskan karena secara langsung atau kasat mata mereka mengetahui kondisi riil calon mustahik. Mustahik ini juga lebih bertanggung jawab dan lebih mudah dibina oleh LMI, mereka rutin diajak pembinaan dan menggunakan dana zakat dengan bijak
4	Setelah mustahik melakukan pengajuan bantuan di LAZNAS LMI Kantor Wilayah Jakarta, apakah terdapat tahapan-tahapan yang dilakukan LMI Jakarta dalam melakukan distribusi dana zakat hingga sampai ke mereka?	Untuk prosesnya yang pertama kami melakukan survey kelayakan calon mustahik menggunakan formulir-formulir. Kami memastikan apakah mustahik ini layak dibantu, apakah sebelumnya pernah dibantu oleh lembaga zakat lain, dan apakah sebelumnya pernah dibantu oleh pemerintah atau belum. Kami melakukan proses identifikasi ini agar dana zakat yang kita salurkan bisa dipertanggungjawabkan, tidak saling tumpang tindih, tidak mubazir, dan tidak salah dalam penggunaannya. Hal ini karena terdapat kasus dana zakat yang kami berikan justru digunakan untuk membeli rokok, bukan digunakan untuk hal-hal positif. Maka dari itu kami menjaga agar tidak seperti itu dan kami berusaha untuk menjaga amanah dari donatur. Setelah proses survei, LMI Jakarta melakukan proses validasi dengan cara mendiskusikannya dengan kantor

		<p>pusat. Apabila dirasa layak untuk kita bantu, maka akan kita bantu. Kita juga memutuskan apakah ini perlu dibantu menggunakan dana zakat, dana infaq atau dana kemanusiaan. Setelah proses validasi dan verifikasi selesai, maka kami akan melakukan kegiatan distribusi ke mustahik tersebut. Kegiatan distribusi yang kami lakukan menggunakan dua cara, yaitu secara cash dan secara transfer. Setelah proses pendistribusian, kami akan melakukan kegiatan monitoring dan evaluasi setiap 1 bulan pertama, 3 bulan pertama, sampai 1 tahun pertama. Tujuannya adalah untuk mengetahui apakah terdapat perubahan baik itu dari sisi ekonomi, pendapatan, spiritual, dan karakter dari pihak mustahik. Hal inilah yang biasanya kami laporkan ke BAZNAS atau Kemenag bahwa berapakah dana zakat yang sudah disalurkan dan penerima zakatnya itu mengalami perubahan dalam hal spiritual pendapatan ekonomi ataupun karakternya</p>
5	<p>Berapa total dana zakat yang dihimpun dan disalurkan oleh LAZNAS LMI Jakarta pada tahun 2019, 2020, 2021, dan 2022?</p>	<p>Tahun 2019 Penghimpunan: Rp. 140.847.017 Penyaluran Rp. 82.105.000</p> <p>Tahun 2020 Penghimpunan: Rp. 9.991.922 Penyaluran: Rp. 15.720.000</p> <p>Tahun 2021 Penghimpunan: Rp. 64.714.216 Penyaluran: Rp. 45.710.000</p> <p>Tahun 2022 Penghimpunan: Rp. 241.095.736 Penyaluran: Rp. 135.931.000</p>
6	<p>Berapa lama waktu pendistribusian dana zakat yang dilakukan LMI pada setiap programnya?</p>	<p>Untuk kecepatan waktu distribusi di LMI Jakarta yang terdiri dari program dakwah, ekonomi, dan pendidikan dilakukan dengan sangat cepat, yaitu sekitar satu bulan saja, bahkan kurang dari sebulan. Misalnya dana zakat terhimpun di bulan Januari, maka kami langsung mempersiapkan pendistribusiannya dengan membuat perencanaan, menentukan penyaluran untuk program apa, menentukan mustahiknya, dan membuat RAB. Setelah melewati proses tersebut, maka kami akan menyalurkan secepatnya, biasanya penyalurannya dilakukan pada bulan tersebut atau paling selamlamanya 3 bulan. Bahkan kami bisa lebih cepat lagi jika terdapat kasus darurat, contohnya terdapat mustahik yang mengajukan bantuan dana itu untuk membayar pendaftaran sekolah yang akan ditutup pembayarannya. Pada kasus ini maka kami akan melakukan disposisi khusus dengan menyalurkannya sehari atau dua hari</p>

		setelah adanya pengajuan bantuan. Kami juga memiliki database mustahik untuk program-program yang ada sehingga memudahkan kami dalam mendistribusikan zakat secara cepat.
7	Apakah LMI Jakarta mengimplementasikan hukum syariah dalam merumuskan kebijakan organisasi?	Kami memiliki peraturan atau hukum yang terintegrasi dengan LMI Pusat yang tentunya berlandaskan Al-Qur'an Surat At-Taubah ayat 60. Maka saat ini kami punya 3 program distribusi.
8	Apakah LMI Jakarta memiliki perencanaan, pengelolaan keuangan yang transparan?	Kami memiliki laporan keuangan lengkap dan catatan keluar masuknya dana kami, mulai dari dana zakat maupun dana lainnya. Dan kami LMI Jakarta selalu melaporkannya ke LMI Pusat setiap akhir bulan. Kami juga membuka segala informasi yang kami punya di website kami sehingga bisa diakses oleh siapaun.
9	Apakah LMI Jakarta mempunyai skala prioritas dalam pendistribusian zakat dan apakah terdapat indikator manfaat sosialnya?	LMI Jakarta memprioritaskan golongan fakir miskin dalam pendistribusian zakat. Indikator yang ingin dicapai oleh LMI Jakarta dari pendistribusian zakat adalah untuk membantu mengentaskan kemiskinan, memberikan pendidikan yang layak, membantu kesehatan, dan membantu dalam hal kemanusiaan.
10	Apa kekuatan yang dimiliki oleh LMI Jakarta dalam hal pendistribusian zakat?	Berbadan hukum, program unggulan, amil tersertifikasi, kelengkapan database mustahik, membantu UMK, PIC setiap wilayah, dan mempunyai platform digital.
11	Apa kelemahan LMI Jakarta dalam hal pendistribusian zakat?	Keterbatasan SDM dan fasilitas, kurang sosialisasi, penerimaan belum stabil, keterbatasan program distribusi, belum menjangkau seluruh mustahik
12	Apa peluang yang dimiliki oleh LMI Jakarta dalam hal pendistribusian zakat?	Mayoritas muslim, lokasi LMI strategis, dukungan pihak lain, potensi penerimaan besar, kesadaran membayar zakat meningkat
13	Apa ancaman yang dimiliki oleh LMI Jakarta dalam hal pendistribusian zakat?	Program lembaga zakat lain, kurang pemahaman masyarakat, mafia mustahik, regulasi belum jelas

Narasumber : Bayu Mahardika

Tugas/Jabatan : Staf Pemberdayaan LMI Jakarta

Waktu Wawancara : 30 Juli 2024

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Kepada siapa saja dana zakat disalurkan di LAZNAS LMI Jakarta?	Untuk saat ini, LMI Jakarta baru menyalurkan zakat ke empat golongan saja, yang pertama kepada fakir yang kedua kepada miskin yang ketiga kepada <i>fisabilillah</i> kemudian yang terakhir kepada amil. Untuk amil sendiri sebenarnya pencatatannya ikut LMI pusat, jadi yang pencatatan keuangan ikut LMI Jakarta hanya kepada tiga asnaf tadi. Untuk lebih detailnya, untuk penerima dari golongan fakir didominasi oleh penerima program beasiswa pendidikan, kemudian untuk yang miskin terdiri dari penerima bantuan beasiswa dan penerima bantuan permodalan usaha seperti gerobak berkah. Kemudian untuk penerima dari golongan <i>fisabilillah</i> terdiri dari guru ngaji TPA dan TPQ yang berada di Jakarta Pusat, Jakarta Timur, dan Ciamis. <i>Fisabilillah</i> juga terdiri dari fasilitator program hidroponik yang tugasnya membimbing keagamaan ibu-ibu janda yang menerima program hidroponik. Jadi selain dibantu permodalan, ibu-ibu ini juga diajarkan cara membaca Alquran dan pembelajaran agama. LMI Jakarta juga membuka kemungkinan untuk menyalurkan zakat ke gharimin, mualaf, dan ibnu sabil, akan tetapi sejauh ini belum pernah ada yang mengajukan bantuan zakat dari ketiga asnaf tersebut. Jika dari ketiga asnaf tersebut mengajukan bantuan dan setelah kami survei ternyata layak untuk dibantu, maka LMI Jakarta pasti akan membantu mereka. LMI Jakarta tidak menyalurkan zakat ke Riqab karena pada zaman ini riqab atau budak sudah tidak ada lagi
2	Dalam bentuk bantuan zakat yang didistribusikan oleh LAZNAS LMI Jakarta ada dua sifat, yaitu sifat konsumtif dan produktif, bagaimana konsepnya?	LMI Jakarta memberikan bantuan dana zakat secara konsumtif dan produktif. Untuk bantuan yang bersifat konsumtif, tujuannya untuk membantu mustahik secara jangka pendek. Contohnya ada mustahik yang meminta bantuan dana atau sembako kepada LMI Jakarta dan setelah disurvei dan verifikasi, ternyata mustahik tersebut layak dibantu. Maka dalam kasus ini kami akan memberikan bantuan secara langsung baik itu berupa dana yang dibutuhkan maupun dalam bentuk sembako atau kebutuhan sehari-hari. Pada bantuan yang bersifat

		<p>konsumtif ini, LMI Jakarta tidak memberikan monitoring dan evaluasi kepada mustahik. Selain itu, LMI Jakarta juga memberikan bantuan secara konsumtif kepada korban bencana alam atau yang terkena musibah. Hal ini guna memenuhi kebutuhan pengungsi selama di posko dan membantu mereka yang tidak bisa bekerja karena masih dalam masa pemulihan. Kemudian untuk bantuan yang bersifat produktif, LMI Jakarta membantu dalam bentuk pemberian modal usaha seperti pada program gerobak berkah. Selain memberikan bantuan dana, kami juga melakukan bantuan pembinaan, pemberdayaan, monitoring, dan evaluasi kepada mustahik. Tujuan adanya bantuan secara produktif ini agar mustahik dapat mandiri, berkembang, dan harapannya dapat menjadi muzakki di masa yang akan datang</p>
3	<p>Berapa lama waktu pendistribusian dana zakat yang dilakukan LMI pada setiap programnya?</p>	<p>Pada program dakwah, kami menyalurkan zakat kepada para guru TPA dan fasilitator pendamping setiap satu bulan. Pada program pendidikan, kami mendistribusikan zakat berupa pemberian beasiswa dan bimbingan belajar kepada anak-anak yatim dan dhuafa juga setiap satu bulan. Untuk pendistribusian program gerobak berkah, Kami menyalurkannya hanya sekali untuk permodalan awal. Biasanya kami menyalurkannya juga satu bulan setelah adanya pengajuan dari mustahik. Kami selalu menghindari penyaluran diatas satu tahun karena menurut ketentuan syariah, hal tersebut tidak diperbolehkan. Setelah kami memberikan bantuan permodalan, kami juga membina para mustahik gerobak berkah selama 1 tahun ke depan dengan mengadakan kajian rutin setiap bulannya untuk membahas keagamaan dan peluang-peluang pengembangan usaha. Kami juga menyalurkan zakat fitrah yang dilakukan setahun sekali dan juga untuk korban bencana alam yang sifatnya mendadak dan tidak dapat diprediksi sebelumnya</p>
4	<p>Apa strategi yang digunakan LMI Jakarta untuk mengefektifkan pendistribusian zakat?</p>	<p>Pertama, kami sangat hati-hati dalam melakukan survey dan verifikasi. Maka kami memiliki formulir A1 yang berisi pemenuhan data awal dan formulir A2 yang berisi verifikasi. Data yang kami miliki sangat lengkap dan ketat karena berhubungan langsung dengan dunia dan akhirat. Kedua, kami juga bekerjasama dan berkoordinasi dengan lembaga zakat lain agar penerima zakat tidak mendapatkan penyaluran ganda. Ketiga, dalam mendistribusikan zakat kami juga menerima permintaan khusus dari donatur, baik itu donatur</p>

		<p>perorangan maupun donatur perusahaan. Hal ini dikarenakan banyak donatur perorangan yang minta tolong ke kami untuk menyalurkan zakat untuk tetangganya dan merahasiakannya untuk menjaga perasaan dan agar tetangganya tidak balas budi kepadanya.. Untuk donatur perusahaan, banyak perusahaan yang ingin pendistribusiannya dilakukan di sekitar perusahaan tersebut. Maka kami akan mengikuti permintaan donatur tersebut dengan prosedur yang ada.</p>
--	--	--

Narasumber : Evi Wulandari

Sebagai : Mustahik Program Dakwah

Waktu Wawancara : 31 Juli 2024

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Sebagai salah satu dari mustahik LAZNAS LMI Jakarta, Bapak/Ibu mendapatkan bantuan apa dan manfaatnya bagaimana?	Pertama kali saya tahu LMI Jakarta itu dari teman saya. Awalnya saya diberi informasi bahwa ada bantuan untuk guru-guru ngaji dari LMI Jakarta. Akhirnya saya memutuskan mengajukan dan Alhamdulillah prosesnya juga cukup mudah dan cepat. Ada tim LMI Jakarta yang kesini melakukan survei kepada saya dan setelah menunggu sekitar satu bulan akhirnya saya resmi dibantu oleh LMI Jakarta. Saya mulai dibantu oleh LMI Jakarta sejak 2022 sampai saat ini. Selama ini saya dibantu berupa uang sejumlah Rp.300.000. setiap bulannya. Biasanya ada tim LMI Jakarta yang kesini untuk menyerahkan bantuannya sekaligus melihat proses pembelajaran AL-Quran anak-anak. Alhamdulillah adanya bantuan ini sangat bermanfaat bagi saya. Anak-anak ngaji disini juga tidak dipungut biaya jadi untuk guru ngaji seperti saya ini biasanya mendapatkan infaq seikhlasnya dari orang tua anak-anak dan itu nominalnya juga gak pasti
2	Kapan Bapak/Ibu mendapatkan bantuan dari LMI Jakarta?	Selama ini saya dibantu LMI Jakarta berupa uang tunai sebesar Rp. 300.000 setiap bulannya. Pemberiannya biasanya dilakukan secara langsung, jadi ada tim LMI Jakarta yang kesini setiap bulannya untuk memantau proses pengajian anak-anak dan sekaligus memberikan bantuan uang tersebut kepada saya. Sejauh ini bantuan ini rutin saya terima setiap bulannya, kadang jika tim dari LMI Jakarta berhalangan untuk hadir, maka mereka mengirim melalui transfer bank

Narasumber : Muhamad Yususf

Sebagai : Mustahik Program Pendidikan

Waktu Wawancara : 31 Juli 2024

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Sebagai salah satu dari mustahik LAZNAS LMI Jakarta, Bapak/Ibu mendapatkan bantuan apa dan manfaatnya bagaimana?	Saya diajak Kak Bayu (pengelola Rumah Belajar Sekar) untuk mengikuti bimbel dan pemberian beasiswa. Saya merasa nyaman bisa belajar disini dan akhirnya saya rutin mengikuti pembelajaran di Rumah Belajar Sekar ini sampai sekarang. Pembelajaran kami dilakukan setiap hari Minggu pagi dan pembahasannya itu biasanya tentang literasi baca tulis, kreativitas dan pembinaan karakter. Kami disini juga diajari oleh para mentor materi-materi yang akan keluar pada ujian. Setiap selesai pembelajaran, kami makan bersama-sama dengan para mentor dan teman-teman lainnya. Setiap akhir bulan di minggu terakhir, kami mendapatkan bantuan dana dari LMI Jakarta sebesar Rp.100.000. Adanya program ini cukup membantu saya sih selama ini, jadi bisa belajar bareng kakak-kakak mentor yang seru, bisa ketemu teman-teman juga, dan ada yang membimbing juga untuk persiapan ujian. Saya juga diberikan perlengkapan sekolah seperti tas, tempat pensil, dan perlengkapan lainnya saat awal tahun pembelajaran
2	Kapan Bapak/Ibu mendapatkan bantuan dari LMI Jakarta?	Bantuan yang saya dapat biasanya amplop dan didapatkan pada pertemuan terakhir setiap bulannya, atau minggu keempat. Nominalnya sebesar Rp. 100.000 dan rutin setiap bulannya. Setiap awal tahun ajaran baru saya juga dapet perlengkapan sekolah seperti tas dan tempat pensil

Narasumber : Rika Gusriani

Sebagai : Mustahik Program Ekonomi (Santunan Biaya Hidup)

Waktu Wawancara : 31 Juli 2024

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Sebagai salah satu dari mustahik LAZNAS LMI Jakarta, Bapak/Ibu mendapatkan bantuan apa dan manfaatnya bagaimana?	Saya merupakan seorang janda dengan dua anak, dan anak saya yang terakhir itu masih kecil banget sehingga banyak kebutuhan yang harus dipenuhi seperti susu dan popok. Setiap hari saya bekerja sebagai pembantu dan saat itu saya sangat butuh membeli susu dan popok untuk anak saya yang kecil, akan tetapi saya tidak mempunyai dana yang cukup untuk membeli kebutuhan tersebut. Akhirnya saya datang ke Kantor LMI Jakarta yang kebetulan gak jauh dari tempat saya tinggal dan saya mengajukan bantuan disana. Alhamdulillah saya hanya menunggu sekitar dua hari dan saya langsung dibantu oleh LMI Jakarta berupa pemberian susu bayi, popok, dan uang tunai sebesar Rp.250.000. Saya bersyukur sekali dapat bantuan ini sehingga bisa meringankan beban saya untuk membeli keperluan anak saya
2	Berapa lama Bapak/Ibu mendapatkan bantuan dari LMI Jakarta?	Saat itu saya mengajukan sekitar bulan November 2023 untuk keperluan anak saya yang mendesak. Alhamdulillah prosesnya sangat cepat, saya hanya menunggu sekitar dua hari dan saya langsung mendapatkan bantuan tersebut

Narasumber : Sainah

Sebagai : Mustahik Program Ekonomi (Modal Usaha Perorangan)

Waktu Wawancara : 31 Juli 2024

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Sebagai salah satu dari mustahik LAZNAS LMI Jakarta, Bapak/Ibu mendapatkan bantuan apa dan manfaatnya bagaimana?	Saya merupakan salah satu orang yang mendapatkan bantuan dari program Gerobak Berkah LMI Jakarta. Saya mendapatkan bantuan ini sekitar tahun 2022. Awalnya saya mengetahui LMI Jakarta dari ustadzah di sini. Lalu saya coba untuk mengajukan bantuan ke LMI Jakarta. Setelah itu saya langsung di survei oleh tim LMI Jakarta untuk menjadi salah satu penerima bantuan program ini. Setelah di survei dan saya dinyatakan layak dibantu, maka saya diberi bantuan modal usaha sebesar 1.8000.000,-. Modal yang diberikan saya gunakan untuk membetulkan gerobak, membeli meja dan kursi untuk konsumen, dan untuk tambahan modal. Saya sangat terbantu dengan bantuan tersebut karena saat itu gerobak saya rusak dan sudah tidak layak. Dengan adanya bantuan itu saya bisa memperbaiki gerobak saya sehingga bisa saya gunakan kembali. Alhamdulillah saya bersyukur usaha saya masih berjalan sampai saat ini dan bisa tetap membantu perekonomian sehari-hari saya. Dengan usaha ini juga saya bisa menyekolahkan anak saya sekarang sampai ke jenjang perkuliahan. Saya dan teman-teman Program Gerobak Berkah juga mendapatkan mentoring setiap bulannya dari LMI Jakarta. Jadi setiap bulan saya dibantu dengan materi yang berbeda-beda menyesuaikan kebutuhan kita. Kita pernah belajar bikin laporan keuangan, membuat pencatatan, kadang juga kita membahas keagamaan. Jadi setiap bulan materinya itu beda-beda
2	Berapa lama Bapak/Ibu mendapatkan bantuan dari LMI Jakarta?	Saya mendapat bantuan modal usaha dari LMI Jakarta sebesar Rp. 1.800.000 pada tahun 2022. Setelah saya daftar untuk mengajukan bantuan, setelah melewati proses survei, verifikasi, dan proses-proses lainnya, akhirnya sekitar satu bulan kemudian saya dibantu oleh LMI Jakarta

Narasumber : Marni

Sebagai : Mustahik Program Ekonomi (Modal Usaha Bersama)

Waktu Wawancara : 31 Juli 2024

No	Pertanyaan	Jawaban
1	Sebagai salah satu dari mustahik LAZNAS LMI Jakarta, Bapak/Ibu mendapatkan bantuan apa dan manfaatnya bagaimana?	Sebelumnya saya hanya seorang janda dan tidak memiliki pekerjaan tetap. Alhamdulillah pada tahun 2021 saya mendapatkan pekerjaan untuk mengurus kebun hidroponik. Saya dan tiga ibu-ibu janda disini diajak oleh Ibu Suharti sebagai pemilik lahan untuk mengelola kebun hidroponiknya. Jadi pada tahun itu, LMI Jakarta merenovasi dan memperluas kebun hidroponik ini dan menghabiskan sekitar 25.000.000,-. LMI Jakarta mengamanahkan kepada Ibu Suharti untuk memberdayakan ibu-ibu janda sekitar dan saya salah satu orang yang mendapatkan manfaat dari adanya program tersebut. Setiap hari saya berangkat ke kebun untuk kontrol dan setiap kamis malam kami panen. Biasanya kami panen setiap minggunya sekitar 30-40 kg dan kami jual setiap kg nya sekitar Rp. 21.500,-. Hasil dari penjualan tersebut kita bagi-bagi dengan pengelola lainnya dan alhamdulillah bisa membantu saya memenuhi kebutuhan sehari-hari. Hasil panennya kadang juga bagus dan melebihi rata-rata, kadang juga kurang bagus, tergantung cuaca dan seberapa rajin kita kontrol kebunnya. Saya sangat bersyukur mendapatkan bantuan ini karena saya menjadi mempunyai pekerjaan tetap untuk membantu memenuhi kebutuhan sehari-hari saya dan menyekolahkan anak saya. Setiap bulan juga ada pembinaan dari Ibu Suharti, kita diajari cara menghilangkan hama, cara agar panennya bagus, kadang-kadang juga pengajian. Jadi selain kita belajar cara mengelola kebun, kita juga diajarkan memperdalam agama dengan beliau
2	Berapa lama Bapak/Ibu mendapatkan bantuan dari LMI Jakarta?	Bentuk bantuan yang diberikan LMI Jakarta itu berupa modal usaha buat untuk mengelola hidroponik. Jadi kami dapat bahan baku, bibit, alat-alat, pupuk, dan tempat hidroponiknya. Setiap bulannya kita juga dapat pendampingan dari LMI

## Lampiran 2. Dokumentasi



### Lampiran 3. Keterangan Melakukan Penelitian



#### SURAT KETERANGAN MELAKUKAN PENELITIAN DI LAZNAS LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ JAKARTA

Jl. Desa Putra No.5, Kel. Srengseng Sawah, Kec. Jagakarsa, Kota Jakarta Selatan,  
Prov. DK Jakarta.

---

#### SURAT KETERANGAN

Nomor: 090/DSD/LMI-DKJ/X/2024

Yang bertanda tangan di bawah ini, Kepala Perwakilan Lembaga Manajemen Infaq Jakarta, dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Muhammad Faisal Aziz  
NIM : 5554200014  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Universitas : Sultan Ageng Tirtayasa

Yang bersangkutan telah melakukan penelitian di Lembaga Manajemen Infaq Jakarta selama 6 bulan dengan topik “Analisis Implementasi dan Efektivitas Distribusi Dana Zakat dengan Pendekatan Manajemen Pemberdayaan di Laznas Lembaga Manajemen Infaq Jakarta”

Surat keterangan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 05 Oktober 2024  
Kepala Perwakilan  
Lembaga Manajemen Infaq Jakarta,

**Khoirul Nur Mustaqim, S.I.Kom**

## RIWAYAT HIDUP PENULIS



### A. Biodata Pribadi

1. Nama: Muhammad Faisal Aziz
2. Tempat dan Tanggal Lahir: Jakarta, 19 Juli 2002
3. Alamat: Jl. Durian II Desa Lumpang Kecamatan Parung Panjang Kabupaten Bogor
4. Jenis Kelamin: Laki-laki
5. Nomor Telepon: 082213796288
6. E-mail: faisalazizm@gmail.com

### B. Riwayat Pendidikan

1. SDIT Madani (2008-2014)
2. SMP IT Daarul Rahman (2014-2017)
3. SMA IT Daarul Rahman (2017-2020)
4. Universitas Sultan Ageng Tirtayasa (2020-2024)

### C. Pengalaman Magang

1. Lembaga Manajemen Infaq Jakarta (Aug 2022 - Jan 2023)
2. Akademi Produktif (Sep 2023 - Jan 2024)
3. KPP Madya Dua Tangerang (Dec 2023 - Feb 2024)
4. Educourse.id (Feb 2024 – Jun 2024)