

Lampiran 1

Kartu Bimbingan

FORM TA-02

FORM BIMBINGAN TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa : DINA NISAUZAKIYAH
NIM : 5552200084
Program Studi : AKUNTANSI - SI Reguler
Semester : Ganjil Tahun Akademik 2023/2024
Pembimbing I : Dr. Elvin Bastian, S.E., M.Si.

Judul Tugas Akhir:
Pengaruh Total Quality Management (TQM), Servant Leadership dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial

| No | Tanggal | Topik Pembahasan | Paraf Pembimbing |
|----|------------------|--|------------------|
| 1. | 23 Oktober 2023 | Kaidah penulisan | ✓ |
| 2. | 25 Oktober 2023 | Perbarui Bab I & II | ✓ |
| 3. | 01 November 2023 | Perbaiki Bab I & II | ✓ |
| 4. | 08 November 2023 | Perbaiki Bab II ke Bab III | ✓ |
| 5. | 13 November 2023 | Perbaiki Bab II & III | ✓ |
| 6. | 20 November 2023 | Perbaiki Bab II & III | ✓ |
| 7. | 22 November 2023 | Lengkapi Kuesioner dan penulisan serta Acc | ✓ |
| 8. | 27 November 2023 | Perbaiki Kuesioner | ✓ |

Serang, 19 November 2023
Mahasiswa,

DINA NISA UZAKIYAH
NIM. 5552200084

Mengetahui,
Pembimbing Akademik,

Dr. Hj. Lita Uzizawati, S.E., M.Si.
NIP. 197611072002122001

FORM BIMBINGAN TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa : DINA NISAUZAKIYAH
 NIM : 5552200084
 Program Studi : AKUNTANSI - S1 Reguler
 Semester : Ganjil Tahun Akademik 2023/2024
 Pembimbing 1 : Dr. Elvin Bastian, S.E., M.Si.

Judul Tugas Akhir:

PENGARUH TOTAL QUALITY MANAGEMENT (TQM), SERVANT LEADERSHIP DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA ORGANISASI

| No | Tanggal | Topik Pembahasan | Paraf Pembimbing |
|----|-------------|-----------------------|------------------|
| | 23 Mei 2024 | Perbaiki Bab V | |
| | 27 Mei 2024 | Perbaiki Bab IV dan V | |
| | 30 Mei 2024 | Acc | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

Serang, 02 Juni 2024
 Mahasiswa,

DINA NISAUZAKIYAH
 NIM. 5552200084

Mengelakui,
 Pembimbing Akademik,

Dr. Hj. Lia Ullawati, S.E., M.Si.
 NIP. 19761107200112001

Lampiran 2

Surat Izin Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. Raya Palka KM. 03 Sindangsari Pabuaran, Kabupaten Serang
Provinsi Banten Telepon (0254) 3204321 Laman: www.fcb.unirta.ac.id

Nomor : 250/UN.43.5/KE/2024 23 Februari 2024
Lampiran :
Hal : Permohonan Penelitian Tugas Akhir / Skripsi

Kepada Yth,
Direktur/Kepala Rumah Sakit di Kota Serang, Kota Cilegon, dan
Kabupaten Serang

Di
Kota Serang, Kota Cilegon, dan Kabupaten Serang

Sehubungan dengan rencana Penyusunan Tugas Akhir/Skripsi bagi mahasiswa kami, dengan ini mengajukan permohonan tempat penelitian di Perusahaan/Lembaga yang Bapak/Ibu pimpin.

Adapun data mahasiswa yang bersangkutan adalah sebagai berikut.

Adapula data Mahasiswa yang bersangkutan adalah sebagai berikut:

| | | |
|--------------------------|---|--|
| Nama | : | DINA NISAUZAKIYAH |
| NIM | : | 5552200084 |
| Fakultas | : | EKONOMI DAN BISNIS |
| Jurusan/Program Studi | : | Akuntansi |
| Semester | : | Genap |
| Telepon / HP | : | 081808832639 |
| Durasi (Lama Penelitian) | : | 2 Minggu |
| Rencana Topik | : | "Pengaruh Total Quality Management (TQM), Servant Leadership, dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi (Studi Empiris Pada Rumah Sakit di Kota Serang, Kota Cilegon, dan Kabupaten Serang)" |

Demikian permohonan kami sampaikan atas kerjasamanya dan perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Plt. Kabag Umum FEB



Aedy Nurachman, S.E., M.M.
NIP. 1975092020011210

Lampiran 3

Kuesioner Penelitian

**PENGARUH *TOTAL QUALITY MANAGEMENT (TQM), SERVANT
LEADERSHIP DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA
ORGANISASI***

(Studi Empiris Pada Rumah Sakit di Kota Serang, Kota Cilegon, dan
Kabupaten Serang)

KUESIONER

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Menyelesaikan Program Sarjana (S1) Akuntansi
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sultan Ageng Tirtayasa



Dina Nisauzakiyah

5552200084

**JURUSAN S-1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA**

2024

Perihal : Permohonan Pengisian Kuesioner Penelitian
Lamp : Kuesioner Penelitian

Kepada Yth,
Bapak/Ibu/Saudara/i Responden
Di Tempat

Dengan hormat,

Bersamaan dengan ini, saya mahasiswi jurusan Akuntansi Universitas Sultan Ageng Tirtayasa yang sedang melakukan penelitian skripsi dengan judul “Pengaruh *Total Quality Management* (TQM), *Servant Leadership*, dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi”. Sehubungan dengan hal tersebut, saya memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i dapat meluangkan waktu untuk menjawab kuesioner penelitian ini.

Data yang diperoleh akan digunakan dalam rangka penyusunan penelitian skripsi sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi di Universitas Sultan Ageng Tirtayasa. Kerahasiaan jawaban Bapak/Ibu/Saudara/i terjamin dan data ini hanya dipergunakan untuk kepentingan ilmiah/akademis semata. Diharapkan kuesioner ini dapat dijawab seluruhnya, mengingat objektivitas penelitian akan sangat bergantung dari pengisian kuesioner.

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i yang berkenan membantu proses penelitian ini, saya ucapkan terima kasih.

Serang, 26 Februari 2024

Hormat saya,

Dina Nisauzakiyah
NIM. 5552200084

KUESIONER

PENGARUH *TOTAL QUALITY MANAGEMENT (TQM), SERVANT LEADERSHIP DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA ORGANISASI*

(Studi Empiris Pada Rumah Sakit di Kota Serang, Kota Cilegon, dan Kabupaten Serang)

Petunjuk Pengisian :

1. Daftar pernyataan diisi dengan cara memberi *checklist* (✓) pada salah satu alternatif jawaban sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu/Saudara/i. Jika ada jawaban yang kurang sesuai dimohon untuk memilih yang paling mendekati sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu/Saudara/i.
2. Bila ada pembatalan jawaban dari jawaban awal, maka jawaban awal cukup diberi tanda (X) kemudian *checklist* (✓) jawaban pengganti.
3. Jawaban yang disampaikan pada peneliti merupakan suatu perwujudan dari keadaan organisasi, sehingga untuk mendapatkan hasil penelitian yang maksimal, diharapkan Bapak/Ibu/Saudara/i dapat menjawab pernyataan dengan benar dan jujur.
4. Kuesioner penelitian ini dapat diakses pula melalui *google form* dengan cara memindai *barcode* dibawah ini:



A. Bagian I : Profil Responden

Petunjuk : Berilah tanda *checklist* (✓) pada kotak yang Bapak/Ibu/Saudara/i anggap paling tepat.

1. Nama : (*diperbolehkan tidak diisi)
2. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
3. Usia : 21 – 30 tahun 31 – 40 tahun ≥41 tahun
4. Masa Kerja : 1 – 5 tahun 6 – 10 tahun ≥11 tahun
5. Jenjang Pendidikan : D3 D4 S1
 S2 S3 Lainnya...
6. Jabatan :

B. Bagian II : Pernyataan Penelitian Mengenai “*Pengaruh Total Quality Management (TQM), Servant Leadership, dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi*” (Studi Empiris Pada Rumah Sakit di Kota Serang, Kota Cilegon, dan Kabupaten Serang).

Petunjuk : Bapak/Ibu/Saudara/i cukup memilih salah satu jawaban pada pilihan yang tersedia dengan cara memberi tanda *checklist* (✓). Dengan ketentuan sebagai berikut :

- Sangat Tidak Setuju (STS)
- Tidak Setuju (TS)
- Ragu-ragu (R)
- Setuju (S)
- Sangat Setuju (SS)

1. Total Quality Management (TQM)

| NO. | PERNYATAAN | STS | TS | R | S | SS |
|-----|---|-----|----|---|---|----|
| 1. | Berusaha mengidentifikasi kebutuhan pasien | | | | | |
| 2. | Berusaha mengadakan perbaikan terhadap kualitas | | | | | |
| 3. | Dalam memecahkan masalah menggunakan prosedur secara sistematis dan ilmiah | | | | | |
| 4. | Bersedia bekerja jangka panjang di organisasi ini | | | | | |
| 5. | Memiliki kerjasama yang baik dengan karyawan lain | | | | | |
| 6. | Organisasi ini melakukan perbaikan terus menerus pada semua bagian | | | | | |
| 7. | Organisasi ini mengadakan program pelatihan dan pengembangan untuk semua karyawan secara periodik | | | | | |
| 8. | Semua karyawan bebas mengeluarkan pendapat sesuai dengan permasalahan | | | | | |
| 9. | Merasa sesuai dengan setiap tujuan perusahaan | | | | | |
| 10. | Semua karyawan memiliki kewenangan dalam pengambilan keputusan secara profesional | | | | | |

Sumber : Gunawan, 2021

2. *Servant Leadership*

| NO. | PERNYATAAN | STS | TS | R | S | SS |
|-----|--|-----|----|---|---|----|
| 1. | Pemimpin saya berkonsultasi dengan karyawan dalam organisasi ketika memecahkan suatu permasalahan yang rumit | | | | | |
| 2. | Pemimpin memotivasi karyawan untuk mengambil inisiatif dan tanggung jawab dalam tugas karyawan | | | | | |
| 3. | Pemimpin memberikan dukungan dan sumber daya yang diperlukan tanpa mendominasi proses pengambilan keputusan | | | | | |
| 4. | Pemimpin memberikan arahan dan tugas dengan baik dan sopan, serta menghargai hasil kerja bawahan | | | | | |
| 5. | Pemimpin mengekspresikan nilai-nilai dan keyakinan pribadi secara konsisten | | | | | |
| 6. | Pemimpin mampu menghadapi perubahan dengan sikap yang positif dan memotivasi karyawan untuk menghadapinya bersama-sama | | | | | |
| 7. | Pemimpin mampu menanggapi konflik di antara anggota tim dengan sikap penerimaan dan pemecahan masalah | | | | | |
| 8. | Pemimpin menunjukkan sikap tanggung jawab terhadap keberlanjutan dan kesejahteraan organisasi di masa depan | | | | | |

3. Komitmen Organisasi

| NO. | PERNYATAAN | STS | TS | R | S | SS |
|-------------------------------|---|-----|----|---|---|----|
| <i>Affective Commitment</i> | | | | | | |
| 1. | Organisasi memiliki banyak arti secara pribadi | | | | | |
| 2. | Masalah yang terjadi di organisasi menjadi permasalahan saya juga | | | | | |
| 3. | Merasa menjadi bagian keluarga dari organisasi ini | | | | | |
| <i>Continuance Commitment</i> | | | | | | |
| 1. | Berkeinginan tetap tinggal karena kebutuhan gaji | | | | | |
| 2. | Berkeinginan tetap tinggal karena keuntungan yang didapat | | | | | |
| 3. | Sulit mendapatkan pekerjaan jika saya keluar | | | | | |
| <i>Normative Commitment</i> | | | | | | |
| 1. | Berpindah dari organisasi satu ke organisasi lain sepertinya tidak etis bagi saya | | | | | |
| 2. | Saya percaya pada nilai setia terhadap satu organisasi | | | | | |
| 3. | Alasan utama mengapa saya terus bekerja untuk organisasi ini karena ada kewajiban moral untuk tetap tinggal di organisasi | | | | | |

Sumber : Pratama, 2016

4. Kinerja Organisasi

| NO. | PERNYATAAN | STS | TS | R | S | SS |
|--|--|-----|----|---|---|----|
| Perspektif Keuangan | | | | | | |
| 1. | Organisasi dapat mencapai peningkatan kualitas pelayanan medis dan <i>non-medis</i> | | | | | |
| 2. | Organisasi ini memberikan pelayanan berkualitas dengan biaya terjangkau | | | | | |
| 3. | Organisasi dapat melakukan efisiensi biaya operasional untuk menekan pengeluaran organisasi | | | | | |
| Perspektif Pelanggan | | | | | | |
| 1. | Organisasi dapat menjaring pasar konsumen menurut segmentasi wilayah | | | | | |
| 2. | Organisasi memiliki <i>data base</i> yang lengkap terkait retensi pelanggan | | | | | |
| 3. | Strategi pemasaran dan promosi organisasi berhasil menarik perhatian dan minat masyarakat | | | | | |
| 4. | Organisasi menjaga kepuasan pasien dengan menerima keluhan/komplain | | | | | |
| 5. | Organisasi menerima pasien yang memiliki kartu kesehatan resmi dari pemerintah | | | | | |
| Perspektif Proses Bisnis Internal | | | | | | |
| 1. | Penggunaan teknologi di organisasi telah meningkatkan efisiensi dalam pelayanan kesehatan | | | | | |
| 2. | Memprioritaskan kebutuhan dan keinginan pasien dalam penyediaan layanan kesehatan secara konsisten | | | | | |
| 3. | Organisasi memberlakukan penjadwalan pemeriksaan kembali pasien | | | | | |

| Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan | | | | | | |
|---|---|--|--|--|--|--|
| 1. | Saya menyadari bahwa organisasi ini memberikan peluang yang cukup bagi karyawan untuk berpartisipasi dalam pelatihan dan pengembangan | | | | | |
| 2. | Sistem informasi memungkinkan analisis data yang efektif untuk mengoptimalkan kinerja rumah sakit | | | | | |
| 3. | Partisipasi dalam memperbaiki kinerja organisasi merupakan bagian integral dari tanggung jawab sebagai karyawan | | | | | |

Sumber : Wijaya, 2016

Lampiran 4

Daftar Perusahaan

| No. | Nama Rumah Sakit | Alamat |
|-----|-------------------------------|---|
| 1. | RSUD Kota Serang | Jl. Raya Jakarta, Km.4, Lingkungan Kp. Baru, RT.02/RW.11, Kota Serang, Banten, 4212 |
| 2. | RSUD Banten | Jl. Syekh Moh. Nawawi Al-Bantani, Banjarsari, Kec. Cipocok Jaya, Kota Serang, Banten, 42123 |
| 3. | RSUD Dr. Drajat Prawiranegara | Jl. Rumah Sakit Umum, No.1, Kotabaru, Kec. Serang, Kota Serang, Banten, 42112 |
| 4. | RS Mata Achmad Wardi | Jl. Raya Taktakan, No.10, Lontar Baru, Kec. Serang, Kota Serang, Banten, 42115 |
| 5. | RS Budi Asih | Jl. KH. Sochari, No. 39, Sumurpecung, Kec. Serang, Kota Serang, Banten, 42117 |
| 6. | RS Sari Asih Serang | Jl. Penancanan Baru, No.11, Penancangan, Kec. Serang, Kota Serang, Banten, 42118 |
| 7. | RSUD Kota Cilegon | Jl. Kapt. Piere Tendean, Km.3, Panggung Rawi, Kec. Jombang, Kota Cilegon, Banten, 42412 |
| 8. | RS Krakatau Medika | Jl. Semang Raya, No.1, Kotabumi, Kec. Purwakarta, Kota Cilegon, Banten, 42434 |
| 9. | RSIA Mutiara Bunda Cilegon | Komp. Ruko Cilegon Permai, Ruko Maisonette, Blok B 1 – 8, Simpang Tiga, Cilegon, Banten |

Lampiran 5

Tabulasi Data

1. Tabulasi Data Variabel *Total Qualit Management*

| | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X1.4 | X1.5 | X1.6 | X1.7 | X1.8 | X1.9 | X1.10 |
|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| R1 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| R2 | 5 | 5 | 4 | 2 | 5 | 5 | 1 | 2 | 2 | 1 |
| R3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| R4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 |
| R6 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 |
| R7 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R8 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 |
| R9 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 2 |
| R10 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R11 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 |
| R12 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| R13 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 |
| R14 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 |
| R15 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 2 |
| R16 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 |
| R17 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| R18 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R19 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R20 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| R21 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R22 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| R23 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| R24 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R25 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| R26 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| R27 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| R28 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R29 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 |
| R30 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R31 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 |
| R32 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |

| | | | | | | | | | | | |
|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| R33 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R34 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R35 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | |
| R36 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | |
| R37 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | |
| R38 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R39 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | |
| R40 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R41 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | |
| R42 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | |
| R43 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | |
| R44 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | |
| R45 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R46 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R47 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | |
| R48 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R49 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R50 | 5 | 5 | 4 | 1 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | |
| R51 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | |
| R52 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | |
| R53 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | |
| R54 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | |
| R55 | 4 | 5 | 4 | 2 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | |
| R56 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | |
| R57 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | |
| R58 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | |
| R59 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | |
| R60 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 1 | |
| R61 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | |
| R62 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | |
| R63 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | |
| R64 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R65 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R66 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | |
| R67 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | |
| R68 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | |
| R69 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R70 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | |
| R71 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | | | | | | | |
|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| R72 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R73 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R74 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R75 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| R76 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| R77 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| R78 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 2 | |
| R79 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R80 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R81 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| R82 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | |
| R83 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | |
| R84 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | |
| R85 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | |
| R86 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R87 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | |
| R88 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | |

2. Tabulasi Data Variabel *Servant Leadership*

| | X2.1 | X2.2 | X2.3 | X2.4 | X2.5 | X2.6 | X2.7 | X2.8 |
|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| R1 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| R3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| R4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| R6 | 1 | 1 | 1 | 4 | 1 | 2 | 1 | 1 |
| R7 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| R8 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R9 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| R10 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| R11 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| R12 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R13 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R14 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R15 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R16 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| R17 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| R18 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |

| | | | | | | | | |
|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|
| R19 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R20 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| R21 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R22 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R23 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R24 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| R25 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| R26 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R27 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R28 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R29 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R30 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R31 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R32 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R33 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R34 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R35 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| R36 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 |
| R37 | 4 | 3 | 2 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| R38 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R39 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R40 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 |
| R41 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| R42 | 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 |
| R43 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| R44 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R45 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R46 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R47 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R48 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R49 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| R50 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R51 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R52 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| R53 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R54 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R55 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| R56 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R57 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |

| | | | | | | | | | |
|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| R58 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R59 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R60 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | |
| R61 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| R62 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | |
| R63 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R64 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R65 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R66 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | |
| R67 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | |
| R68 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | |
| R69 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R70 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 5 | |
| R71 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R72 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R73 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | |
| R74 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | |
| R75 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R76 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | |
| R77 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | |
| R78 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R79 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R80 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R81 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R82 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R83 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R84 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R85 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R86 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R87 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | |
| R88 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |

3. Tabulasi Data Variabel Komitmen Organisasi

| | X3.1 | X3.2 | X3.3 | X3.4 | X3.5 | X3.6 | X3.7 | X3.8 | X3.9 |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| R1 | 4 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 | 4 |
| R2 | 5 | 2 | 2 | 3 | 3 | 1 | 4 | 3 | 2 |
| R3 | 5 | 5 | 5 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 5 |
| R4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |

| | | | | | | | | | |
|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| R5 | 5 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 5 |
| R6 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R7 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| R8 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R9 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| R10 | 4 | 3 | 2 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 2 |
| R11 | 4 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R12 | 4 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| R13 | 4 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R14 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R15 | 5 | 5 | 5 | 2 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R16 | 4 | 5 | 5 | 4 | 2 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| R17 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| R18 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R19 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R20 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R21 | 4 | 5 | 5 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 5 |
| R22 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R23 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R24 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 |
| R25 | 4 | 4 | 5 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| R26 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| R27 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| R28 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| R29 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| R30 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R31 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R32 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R33 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| R34 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| R35 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| R36 | 3 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 |
| R37 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| R38 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 |
| R39 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 |
| R40 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| R41 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| R42 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 |
| R43 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |

| | | | | | | | | | |
|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| R44 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| R45 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R46 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R47 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R48 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| R49 | 4 | 4 | 5 | 2 | 2 | 2 | 4 | 5 | 5 |
| R50 | 4 | 4 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 4 |
| R51 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| R52 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R53 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| R54 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| R55 | 4 | 4 | 4 | 1 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| R56 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| R57 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 |
| R58 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| R59 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| R60 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| R61 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| R62 | 2 | 3 | 5 | 5 | 4 | 2 | 1 | 4 | 4 |
| R63 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 5 |
| R64 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 1 | 3 | 4 |
| R65 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R66 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| R67 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| R68 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 |
| R69 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 5 | 4 |
| R70 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| R71 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| R72 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| R73 | 5 | 2 | 5 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 4 |
| R74 | 1 | 4 | 5 | 1 | 1 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| R75 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| R76 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| R77 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 4 |
| R78 | 5 | 5 | 5 | 1 | 1 | 2 | 4 | 5 | 5 |
| R79 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R80 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| R81 | 5 | 5 | 5 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 4 |
| R82 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 |

| | | | | | | | | | |
|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| R83 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 |
| R84 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 |
| R85 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 |
| R86 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 1 | 4 | 5 | 5 |
| R87 | 3 | 1 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| R88 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 1 | 3 | 4 | 4 |

4. Tabulasi Data Variabel Kinerja Organisasi

| | Y.1 | Y.2 | Y.3 | Y.4 | Y.5 | Y.6 | Y.7 | Y.8 | Y.9 | Y.10 | Y.11 | Y.12 | Y.13 | Y.14 |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| R1 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| R2 | 1 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1 | 3 | 3 |
| R3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| R4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R6 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R7 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R8 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R9 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R10 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| R11 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R12 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R13 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R14 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R15 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R16 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R17 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| R18 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| R19 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R20 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R21 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R22 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R23 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R24 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R25 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| R26 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| R27 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R28 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R29 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| R30 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R31 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R32 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R33 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| R34 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R35 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R36 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R37 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R38 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R39 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R40 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R41 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R42 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 |
| R43 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| R44 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R45 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R46 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R47 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R48 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R49 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| R50 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R51 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R52 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 |
| R53 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| R54 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R55 | 5 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 2 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| R56 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R57 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R58 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R59 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 |
| R60 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| R61 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R62 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R63 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R64 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R65 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R66 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| R67 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| R68 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| R69 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R70 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R71 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| R72 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R73 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R74 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R75 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| R76 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | |
| R77 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | |
| R78 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | |
| R79 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R80 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R81 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | |
| R82 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R83 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R84 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R85 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| R86 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R87 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| R88 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |

Lampiran 6

Output Statistical Product And Service Solutions (SPSS)

1. Statistik Deskriptif

HASIL UJI STATISTIK DESKRIPTIF

| Statistics | | | | |
|----------------|---------|-------|-------|-------|
| | TQM | SL | KO | KIO |
| N | Valid | 88 | 88 | 88 |
| | Missing | 0 | 0 | 0 |
| Mean | 44,01 | 33,92 | 33,73 | 60,80 |
| Median | 44,00 | 33,00 | 33,00 | 60,00 |
| Mode | 49 | 32 | 33 | 56 |
| Std. Deviation | 4,327 | 5,041 | 5,394 | 6,442 |
| Minimum | 31 | 12 | 22 | 46 |
| Maximum | 50 | 40 | 45 | 70 |

2. Uji Kualitas Data

HASIL UJI VALIDITAS

Hasil Uji Validitas Variabel *Total Quality Managemet*

| Correlations | | |
|--------------|---------------------|--------|
| | Total X1 | |
| X1.1 | Pearson Correlation | ,563** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X1.2 | Pearson Correlation | ,510** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X1.3 | Pearson Correlation | ,715** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X1.4 | Pearson Correlation | ,619** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |

| | | |
|----------|---------------------|--------|
| | N | 88 |
| X1.5 | Pearson Correlation | ,684** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X1.6 | Pearson Correlation | ,603** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X1.7 | Pearson Correlation | ,810** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X1.8 | Pearson Correlation | ,691** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X1.9 | Pearson Correlation | ,607** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X1.10 | Pearson Correlation | ,575** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Total X1 | Pearson Correlation | 1 |
| | Sig. (1-tailed) | |
| | N | 88 |

**. Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

Hasil Uji Validitas Variabel *Servant Leadership*

Correlations

| | | Total X2 |
|------|---------------------|----------|
| X2.1 | Pearson Correlation | ,752** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X2.2 | Pearson Correlation | ,896** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |

| | | |
|----------|---------------------|--------|
| X2.3 | Pearson Correlation | ,827** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| N | | 88 |
| X2.4 | Pearson Correlation | ,762** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| N | | 88 |
| X2.5 | Pearson Correlation | ,821** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| N | | 88 |
| X2.6 | Pearson Correlation | ,892** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| N | | 88 |
| X2.7 | Pearson Correlation | ,898** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| N | | 88 |
| X2.8 | Pearson Correlation | ,861** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| N | | 88 |
| Total X2 | Pearson Correlation | 1 |
| | Sig. (1-tailed) | |
| N | | 88 |

**. Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi

Correlations

| | | Total X3 |
|------|---------------------|----------|
| X3.1 | Pearson Correlation | ,547** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| N | | 88 |
| X3.2 | Pearson Correlation | ,575** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| N | | 88 |
| X3.3 | Pearson Correlation | ,633** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| N | | 88 |

| | | |
|----------|---------------------|--------|
| X3.4 | Pearson Correlation | ,694** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X3.5 | Pearson Correlation | ,437** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X3.6 | Pearson Correlation | ,807** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X3.7 | Pearson Correlation | ,737** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X3.8 | Pearson Correlation | ,698** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| X3.9 | Pearson Correlation | ,654** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Total X3 | Pearson Correlation | 1 |
| | Sig. (1-tailed) | |
| | N | 88 |

**. Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Organisasi

Correlations

| | | Total Y |
|-----|---------------------|---------|
| Y.1 | Pearson Correlation | ,648** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.2 | Pearson Correlation | ,713** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.3 | Pearson Correlation | ,764** |

| | | |
|---------|---------------------|--------|
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.4 | Pearson Correlation | ,719** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.5 | Pearson Correlation | ,761** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.6 | Pearson Correlation | ,748** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.7 | Pearson Correlation | ,825** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.8 | Pearson Correlation | ,516** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.9 | Pearson Correlation | ,729** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.10 | Pearson Correlation | ,689** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.11 | Pearson Correlation | ,711** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.12 | Pearson Correlation | ,739** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.13 | Pearson Correlation | ,824** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Y.14 | Pearson Correlation | ,776** |
| | Sig. (1-tailed) | ,000 |
| | N | 88 |
| Total Y | Pearson Correlation | 1 |
| | Sig. (1-tailed) | |

| | |
|---|----|
| N | 88 |
|---|----|

**. Correlation is significant at the 0.01 level (1-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (1-tailed).

HASIL UJI RELIABILITAS

Hasil Uji Reliabilitas Variabel *Total Quality Management*

Case Processing Summary

| Cases | | N | % |
|-------|-----------------------|-------|-------|
| | | Valid | 100,0 |
| | Excluded ^a | 0 | ,0 |
| | Total | 88 | 100,0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's

| Alpha | N of Items |
|-------|------------|
| ,825 | 10 |

Hasil Uji Reliabilitas Variabel *Servant Leadership*

Case Processing Summary

| Cases | | N | % |
|-------|-----------------------|-------|-------|
| | | Valid | 100,0 |
| | Excluded ^a | 0 | ,0 |
| | Total | 88 | 100,0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's

| Alpha | N of Items |
|-------|------------|
| ,936 | 8 |

Hasil Uji Reliabilitas Variabel Komitmen Organisasi

Case Processing Summary

| | | N | % |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Cases | Valid | 88 | 100,0 |
| | Excluded ^a | 0 | ,0 |
| | Total | 88 | 100,0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

| Cronbach's | N of Items |
|------------|------------|
| .813 | 9 |

Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Organisasi

Case Processing Summary

| | | N | % |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Cases | Valid | 88 | 100,0 |
| | Excluded ^a | 0 | ,0 |
| | Total | 88 | 100,0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

| Cronbach's | N of Items |
|------------|------------|
| .927 | 14 |

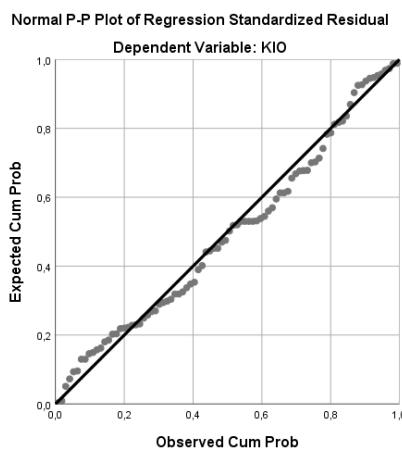
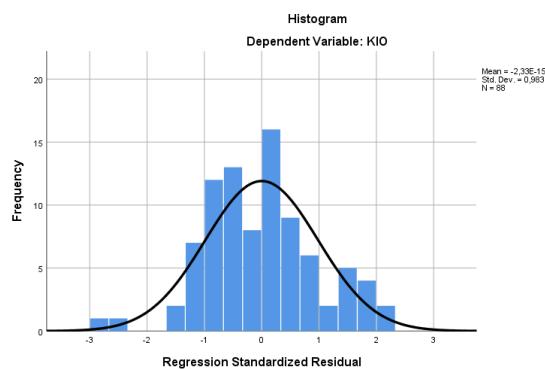
3. Uji Asumsi Klasik

HASIL UJI NORMALITAS

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

| | Unstandardized | Residual |
|----------------------------------|----------------|---------------------|
| N | 88 | |
| Normal Parameters ^{a,b} | Mean | ,0000000 |
| | Std. Deviation | 3,87204561 |
| Most Extreme Differences | Absolute | ,068 |
| | Positive | ,068 |
| | Negative | -,057 |
| Test Statistic | | ,068 |
| Asymp. Sig. (2-tailed) | | ,200 ^{c,d} |

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.



HASIL UJI MULTIKOLINEARITAS

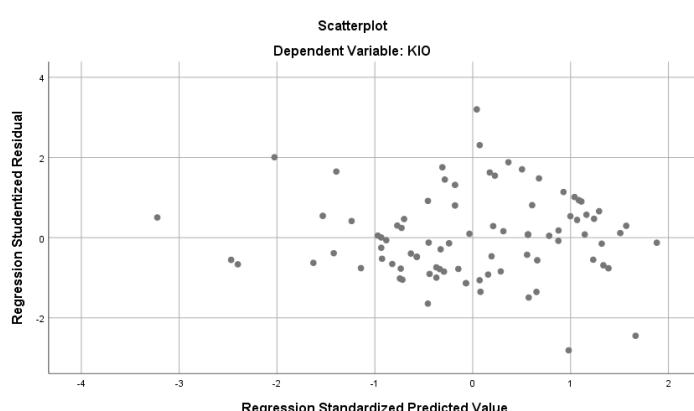
| Model | Coefficients ^a | | | | | | Collinearity Statistics | |
|-------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------------|-------|------|-------------------------|--|
| | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | | t | Sig. | | |
| | B | Std. Error | Beta | Coefficients | | | | |
| 1 | (Constant) | 7,353 | 4,460 | | 1,649 | ,103 | | |
| | TQM | ,803 | ,126 | ,539 | 6,366 | ,000 | ,599 1,670 | |
| | SL | ,223 | ,106 | ,175 | 2,111 | ,038 | ,626 1,596 | |
| | KO | ,312 | ,085 | ,261 | 3,659 | ,000 | ,845 1,184 | |

a. Dependent Variable: KIO

HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS

| Model | Coefficients ^a | | | | | |
|-------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------------|--------|------|
| | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | | t | Sig. |
| | B | Std. Error | Beta | Coefficients | | |
| 1 | (Constant) | 1,968 | 2,744 | | ,717 | ,475 |
| | TQM | ,070 | ,078 | ,126 | ,905 | ,368 |
| | SL | -,083 | ,065 | -,173 | -1,267 | ,209 |
| | KO | ,022 | ,052 | ,050 | ,427 | ,670 |

a. Dependent Variable: ABS_RES



4. Uji Hipotesis

HASIL UJI F

ANOVA^a

| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1 | Regression | 2305,950 | 3 | 768,650 | 49,500 | ,000 ^b |
| | Residual | 1304,368 | 84 | 15,528 | | |
| | Total | 3610,318 | 87 | | | |

a. Dependent Variable: KIO

b. Predictors: (Constant), KO, SL, TQM

HASIL UJI KOEFISIEN DETERMINASI

Model Summary

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | ,799 ^a | ,639 | ,626 | 3,941 |

a. Predictors: (Constant), KO, SL, TQM

HASIL UJI t

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | t | Sig. |
|-------|------------|-----------------------------|------------|---------------------------|-------|------|
| | | B | Std. Error | Beta | | |
| 1 | (Constant) | 7,353 | 4,460 | | 1,649 | ,103 |
| | TQM | ,803 | ,126 | ,539 | 6,366 | ,000 |
| | SL | ,223 | ,106 | ,175 | 2,111 | ,038 |
| | KO | ,312 | ,085 | ,261 | 3,659 | ,000 |

a. Dependent Variable: KIO

HASIL ANALISIS REGRESI LINEAR BERGANDA

| Model | | Coefficients ^a | | | t | Sig. |
|-------|------------|-----------------------------|------------|------------------------------|-------|------|
| | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | | |
| | | B | Std. Error | Beta | | |
| 1 | (Constant) | 7,353 | 4,460 | | 1,649 | ,103 |
| | TQM | ,803 | ,126 | ,539 | 6,366 | ,000 |
| | SL | ,223 | ,106 | ,175 | 2,111 | ,038 |
| | KO | ,312 | ,085 | ,261 | 3,659 | ,000 |

a. Dependent Variable: KIO

Lampiran 7

Surat Balasan Perusahaan



PEMERINTAH KOTA SERANG RSUD KOTA SERANG

Jl. Raya Jakarta Km.4 Lingkungan Kp. Baru RT.02/RW.11. Serang-Banten
Telp. (0254) 7932007

Serang, 02 April 2024

Nomor : 800 / 141 /RSUD

Kepada

Sifat : Penting

Yth. Kabag Umum FEB Universitas

Lampiran : -

Sultan Ageng Tirtayasa

Hal : Persetujuan Izin Penelitian Tugas Akhir

Di

Tempat

Sehubungan dengan Surat dari Universitas Sultan Ageng Tirtayasa, Nomor :
250/UN.43.5/KE/2024 mengenai Permohonan Penelitian Tugas Akhir/ Skripsi

Nama : Dina Nisauzakiyah

NIM : 5552200084

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jurusan/Prodi : Akuntansi

Semester : Genap

Rencana Topik : "Pengaruh Total Quality Management (TQM), Servant Leadership, dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi (Studi Empiris Pada Rumah Sakit di Kota Serang, Kota Cilegon, dan Kabupaten Serang)"

Pada dasarnya kami mengizinkan yang bersangkutan untuk melakukan Penelitian yang berupa kuesioner di RSUD Kota Serang, agar dilaksanakan sesuai dengan prosedur dan kode etik yang berlaku. Hasil pengambilan data mohon diberikan kepada Bidang Keperawatan RSUD Kota Serang dalam bentuk hard copy.

Demikian persetujuan ini kami sampaikan. Atas perhatian Bapak/Ibu kami ucapan terimakasih.

Direktur RSUD Kota Serang





**PEMERINTAH PROV BANTEN
DINAS KESEHATAN
UPT RUMAH SAKIT UMUM DAERAH**

Jl. Syech Nawawi Al-Bantani, Cipocok Jaya, Serang – Banten

Telp. (0254) 8490911 8491118

Serang, 05 Maret 2024

Nomor : 0 - 000.9 / 0878 / RSUD / 2024
Lampiran : -
Perihal : *Izin Penelitian an. Dina Nisauzakiyah*

Kepada
Yth. Plt. Kabag Umum FEB
Universitas Sultan Ageng
Tirtayasa
di TEMPAT

Menindaklanjuti surat dari Plt. Kabag Umum FEB Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Nomor 250/UN43.5/KE/2024 tentang Surat permohonan izin Penelitian Mahasiswa atas nama Dina Nisauzakiyah, serta meperhatikan rekomendasi dari Komite Etik dan Hukum Rumah Sakit nomor. 054/KHERS/II/2024 maka bersama ini disampaikan , bahwa kami dapat menyetujui permohonan izin Penelitian tersebut dengan ketentuan:

1. Mematuhi protokol kesehatan dalam rangka pencegahan Covid 19 (Pernyataan terlampir)
2. Tidak menuntut kerugian dan tanggung jawab kepada pihak RSUD Banten bila terpapar Covid 19 (Pernyataan terlampir)
3. Membayar biaya Magang sesuai Peraturan Gubernur Banten No.27 tahun 2018 tentang Tarif Layanan Kesehatan pada Badan Layanan Umum Daerah Povinsi Banten.

Untuk tindak lanjut teknis terkait hal tersebut , dapat menghubungi Bagian Diklat dan PEP RSUD Banten (Sdra. Mahdum, S.Kom, No.HP. 087804445287).

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.



dr.Danang Hamsah Nugroho M.Kes
NIP.19730702 200501 1 003



PEMERINTAH KABUPATEN SERANG
RSUD dr. DRADJAT PRAWIRANEGERA

JALAN RUMAH SAKIT NO.1
SERANG
(42112)

TELP. (0254) LANGSUNG/SENTRAL
200528, 200829 & 208833
AUTOFAX (0254) 200724, 200787

Serang, 08 Maret 2024

Nomor : 800 / Tim Kordik. 53 / III / 2024

Universitas Sultan Ageng Tirtayasa

Perihal : Persetujuan Izin Penelitian

Di

TEMPAT

Memperhatikan Surat dari Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Nomor: 250/UJN.43.5/KE/2024 tanggal 23 Februari 2024 Perihal : Permohonan Izin Penelitian di Ruang Akreditasi pada tanggal 15 Maret 2024 Sampai dengan 15 April 2024 , Pada Prinsipnya kami tidak keberatan dan akan membantu saudara mahasiswa dengan catatan yang bersangkutan mengikuti aturan protokol kesehatan dan segala aturan yang berlaku di RSUD dr.Dradjat Prawiranegara Kab. Serang atas nama:

| NO | NAMA | NIM | TEMA |
|----|-------------------|------------|---|
| 1 | Dina Nisauzakiyah | 5552200084 | Pengaruh Total Quality Managemnet (TQM), Servant Leadership, dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi (Studi Empiris pada Rumah Sakit di Kota Serang, Kota Cilegon dan Kabupaten Serang. |

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapan terimakasih.

†Direktur RSUD dr. Dradjat Prawiranegara



**RS Mata ●●●
Achmad Wardi**



we are here
Jl. Raya Taktakan KM.1 Kel. Lontar Baru
Kota Serang - Banten
you may call us
Phone. : (0254) 7915503
WhatsApp : 0813-8383-0313
www.rsmataachmadwardi.com

"tak lagi kabur"

Serang, 30 Maret 2024

No : 087/NM-EXT/RSMAW-SYH/III/2024
Hal : Surat Keterangan Izin Penelitian

Kepada Yth.
Plt. Kabag Umum FEB
Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
Di -
Tempat

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Menindaklanjuti surat dari Plt. Kabag Umum FEB Universitas Sultan Ageng Tirtayasa dengan nomor surat 250/UN.43.5/KE/2024 pada tanggal 23 Februari 2024 Perihal Pengajuan Permohonan Penelitian Tugas Akhir/ Skripsi. Bersama ini diberitahukan bahwa RS Mata Achmad Wardi BWI-DD telah memberikan izin penelitian kepada mahasiswa dengan identitas dibawah ini untuk melaksanakan Penelitian Tugas Akhir/ Skripsi.

| No | Nama | Prodi/ Jenjang | Judul Penelitian |
|----|-------------------|----------------|---|
| 1 | Dina Nisauzakiyah | Akuntansi | Pengaruh Total Quality Management (TQM), Servant Leadership, dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi (Studi Empiris Pada Rumah Sakit di Kota Serang, Kota Cilegon dan Kabupaten Serang) |

Demikian surat keterangan izin penelitian ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Hormat kami,

13.23
RS Mata ●●●
Achmad Wardi

DOMPET DHUAFA

Mayun Triyaningsih, S.Ak.,
Kepala Bagian Umum



RUMAH SAKIT BUDIASIH SERANG

Jln. KH. Sochari No. 39 Serang 42118
Telp. (0254) 212484 Email. sekretariat@rsbudiasih.co.id

No : 109/SEKDIR/RSBa/II/2024
Hal : Persetujuan Izin Penelitian
Lampiran : -

Serang, 29 Februari 2024

Kepada Yth,
Plt. Kabag Umum FEB
Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
Di
Tempat

Menindaklanjuti surat yang kami terima dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sultan Ageng Tirtayasa dengan nomor surat 250/UN.43.5/KE/2024 perihal Permohonan Penelitian Tugas Akhir/Skripsi di Rumah Sakit Budiasih Serang.

Sehubungan dengan hal tersebut, dengan ini kami sampaikan, bahwa kami menyetujui Permohonan yang diajukan kepada Instansi kami kepada mahasiswa/i dengan data berikut :

| | |
|------------------------|--|
| Nama | : Dina Nisauzakiyah |
| NIM | : 5552200084 |
| Fakultas | : Ekonomi dan Bisnis |
| Jurusan/ Program Studi | : Akuntansi |
| Semester | : Genap |
| Topik Penelitian | : Pengaruh Total Quality Management (TQM), Servant Leadership dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi (Studi Empiris pada Rumah Sakit di Kota Serang, Kota Cilegon dan Kabupaten Serang) |

Sebagai informasi, mohon kepada Mahasiswa/i yang bersangkutan agar dapat mempresentasikan/melaporkan hasil penelitiannya kepada Direktur Rumah Sakit Budiasih Serang. Demikian persetujuan ini kami sampaikan, atas perhatian serta kerja samanya kami mengucapkan terima kasih.

Hormat kami,


dr. Tajus Ibrahim, MM., FISQua., C.Sk
Direktur Rumah Sakit Budiasih

I/dr.TI,MM., FISQua, C.Sk



RUMAH SAKIT SARI ASIH

Serang, 27 Februari 2024

Nomor : 003/HUMAS/RSSAS/II/2024
Lamp :-
Perihal : Izin Tempat Penelitian Skripsi

Kepada Yth.
Plt. Kabag Umum FEB
Di
Tempat

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan hormat,

Segala puji bagi Allah SWT atas limpahan karuniaNya, shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW.

Menunjuk surat yang kami terima No. 250/UN/43.5/KE/2024, perihal Permohonan Penelitian Tugas Akhir /Skripsi atas nama:

Nama : Dina Nisauzakiyah
NIM : 5552200084
Jurusan : Akuntansi

maka dengan ini disampaikan bahwa permohonan atas nama tersebut kami izinkan. Selanjutnya kepada yang bersangkutan agar mengikuti peraturan dan tata tertib yang berlaku di lingkungan RS. Sari Asih Serang selama mengambil penelitian

Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamualaikum wr. wb.

Hormat kami,

Agus Ramdani, SE.MM
Kepala Humas & Legal

Tembusan Yth:

1. Direktur RS. Sari Asih Serang
2. Arsip



PEMERINTAH KOTA CILEGON
RUMAH SAKIT UMUM DAERAH (RSUD)
Jl. Kapten P. Tendean Km. 3 Telp. (0254) 330461
Fax. (0254) 330864 <http://rsud.cilegon.go.id>
E-mail : rsud@mall.cilegon.go.id
CILEGON

Cilegon, 16 April 2024

Kepada Yth,
Nomor : 800.2.4.1/180 /Bangkom
Lampiran : -
Perihal : Persetujuan Penelitian Tugas Akhir/
Skripsi
Plt. Kabag Umum FEB
Universitas Sultan Ageng
Tirtayasa
Di -
Tempat

Memperhatikan surat Plt. Kabag Umum FEB Universitas Sultan Ageng Tirtayasa,
Nomor :250/UN.43.5/KE/2024, tanggal 23 Februari 2024, mengenai Permohonan
Penelitian Tugas Akhir.Skripsi atas nama :

Nama : Dina Nisauzakiyah
NIM : 5552200084
Program Studi : Akutansi
Judul Penelitian : Pengaruh Total Quality Management (TQM), Servant
Leadership, dan Komitmen Organisasi Terhadap
Kinerja Organisasi (Studi Empiris Pada Rumah Sakit
di Kota Serang, Kota Cilegon, dan Kabupaten Serang)

Kami memberikan ijin atas kegiatan tersebut, diharap kepada semua pihak
yang terkait agar dapat membantu.

Demikian persetujuan yang kami berikan, terima kasih.

Mengetahui,

Direktur RSUD Kota Cilegon


dr. Ledy Delyanto, MARS
Pembina Tk.I (IVb)
NIP. 19770612 200902 1 002



IHC
Rumah Sakit
Krakatau Medika

Jalan Semang Raya Cilegon Banten - Indonesia, 42435
Telp : (+62) 254-39333
Faximili : (+62) 254-391972
Website : www.krakataumedika.com

Nomor : 064 /HC&GA-KM/III/2024
Lampiran : ~
Perihal : Ijin Penelitian

Cilegon, 22 Maret 2024

Kepada Yth.
Plt. Kabag. Umum
Fakultas Ekonomi & Bisnis
Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
di
Tempat.

Dengan Hormat,

Membalas surat Saudara Nomor : 250/Un.43.5/KE/2024 tanggal 23 Februari 2024 perihal Permohonan Ijin Penelitian an. Dina Nisauzakiyah NIM : 5552200084 Mahasiswa Prodi Akuntansi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Ekonomi & Bisnis Universitas Sultan Ageng Tirtayasa, dengan ini disampaikan bahwa kami dapat menerima permohonan tersebut pada Instansi PT Krakatau Medika.

Apabila diperlukan informasi lebih lanjut dapat menghubungi bagian Diklat RS Krakatau Medika telp. 0254-396333 Ext. 308 dengan Sdr. Agung W. (Hp. 081314903337).

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.





Mutiara Bunda
WOMEN'S & CHILDREN'S HOSPITAL

Komp. Ruko Cilegon Permai, Ruko Maisonette Blok B, I-8, Simpang Tiga - Cilegon,
Telp. 0254 399 988, Fax: 0254 399 989, E-mail: mutiarabunda_mhcc@gmail.com

Nomor : 08 / B /10.01-B-16/ III / 2024
Lampiran : -
Perhal : Permohonan Izin Penelitian

Kepada Yth.
Plt. Kabag Umum FEB
UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA
di -
Tempat

Dengan hormat,

Menanggapi surat Nomor: 250/UN.43.5/KE/2024 tertanggal 23 Februari 2024 Perihal
Permohonan Penelitian Tugas Akhir / Skripsi, Kepada Saudari

| | | |
|-----------------------|---|--|
| Nama | : | DINA NISAUZAKIYAH |
| NIM | : | 5552200084 |
| Fakultas | : | EKONOMI DAN BISNIS |
| Jurusan/Program Studi | : | Akuntansi |
| Semester | : | Genap |
| Lama Penelitian | : | 2 Minggu |
| Rencana Topik | : | "Pengaruh Total Quality Management (TQM), Servant Leadership, dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi (Studi Empiris Pada Rumah Sakit Di Kota Serang, Kota Cilegon, dan Kabupaten Serang)" |

Dengan ini kami mengizinkan saudari bersangkutan untuk melakukan penelitian di Rumah Sakit kami.

Demikia surat balasan dari kami agar sekiranya bermanfaat dan dapat di gunakan sebagaimana mestinya.

Atas perhatiannya kami ucapan terima kasih.

Cilegon, 8 Maret 2024
Direktur



(dr. Dendi Artstetrianto)

Lampiran 8

Biodata Mahasiswa

6/4/24, 3:37 PM

Cetak Daftar Ujian Tugas Akhir

FORM TA-03

Biodata Mahasiswa

| | | |
|----------------------|---|---|
| NAMA | : | DINA NISAUZAKIYAH |
| NIM | : | 5552200084 |
| Tempat/Tanggal Lahir | : | SERANG / 27 September 2002 |
| Jenis Kelamin | : | Perempuan |
| Agama | : | ISLAM |
| Alamat Email | : | 5552200084@untirta.ac.id |
| No. Handphone | : | 081808832639 |
| Alamat | : | Komp. Pemda D4.No.34 Banjarsari Kota Serang Prov. Banten 42123 Kelurahan Banjarsari Kecamatan Cipocok Jaya |
| Fakultas | : | FEB |
| Program Studi | : | Akuntansi |
| Jumlah SKS | : | 135 SKS |
| IPK | : | 3.78 |
| Angkatan | : | 2020 |



Riwayat Pendidikan

| | | |
|---------------|---|--------------------|
| Sekolah Dasar | : | SDN Banjar Sari 5 |
| SLTP | : | MTsN 1 Kota Serang |
| SLTA | : | MAN 2 Kota Serang |

Pendidikan Khusus/Pelatihan

1. BREVET PAJAK A&B

Data Keluarga

| | | |
|-------------------------|---|---|
| Nama Ayah | : | Anis Fauzi |
| No. Handphone Ayah | : | 087808276414 |
| Nama Ibu | : | Humaeroh |
| No. Handphone Ibu | : | 081906158409 |
| Jumlah Kakak | : | 1 |
| Jumlah Adik | : | 1 |
| Alamat Orang Tua | : | Komp. Pemda D4.No.34 Banjarsari Kota Serang Prov. Banten 42123 Kelurahan Banjarsari Kecamatan Cipocok Jaya |
| Kantor Orang Tua | : | UIN SMH Banten/SMPN 11 Kota Serang Jl. Jendral Sudirman No.30. Serang/Jl. Kiajurum No.50, CURUG, Kec. Curug, Kota Serang Prov. |
| Alamat Kantor Orang Tua | : | Banten |

Prestasi Terbaik Pribadi

Tidak ada Data

Riwayat Organisasi

Tidak ada Data

Riwayat Kepanitiaan

Tidak ada Data

Kompetensi yang dikuasai

Tidak ada Data

Serang, 04 Juni 2024
Mahasiswa,


DINA NISAUZAKIYAH
NIM. 5552200084