

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 BUKU BIMBINGAN

07/12/21 21.12

Cetak Daftar Tugas Akhir

FORM TA-02

FORM BIMBINGAN TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa : PUTRI ADELIA
NIM : 5552160019
Program Studi : AKUNTANSI - S1 Reguler
Semester : Ganjil Tahun Akademik 2021/2022
Pembimbing 1 : Dr. Elvin Bastian, S.E., M.Si.

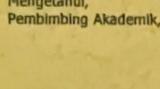
Judul Tugas Akhir:
Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi
(Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur di Provinsi Banten)

No	Tanggal	Topik Pembahasan	Paraf Pembimbing
1.	1 / 19 11	Konsultasi Judul Penelitian dengan Jurnal utama	
2.	21 / 19 11	Bab 1 (Fenomena tentang masalah kinerja manajerial perusahaan manufaktur di Provinsi Banten)	
3.	7 / 19 12	Bab 1 (Penulisan skripsi Sesuai Penelitian)	
4.	20 / 19 12	Bab 2 (teori yang digunakan) dan Bab 3 serta Daftar Pustaka (Penulisan)	
5.	8 / 20 9	Revisi Bab 3 dan kuesioner (sampel kuesioner) dan ACC SEMPRO	
6.	29 / 21 9	Bab 4 dan 5 (Penambahan hipotesis Pembahasannya dan Penambahan kesimpulan)	
7.	1 / 21 10	Revisi Bab 4 dan 5 (Penambahan temuan Penelitian dengan Penelitian Sebelumnya)	
8.	28 / 21 10	Bab 4 dan 5 (sudah sesuai) dan ACC SIDANG.	

Serang, 07 Desember 2021
Mahasiswa,


PUTRI ADELIA
NIM. 5552160019

Mengetahui,
Pembimbing Akademik,


Nana Nofianti, S.E., M.Si.
NIP. 198111052006042002

LAMPIRAN 2 SURAT IZIN PENELITIAN/SKRIPSI

07/12/21 21.12

Cetak Daftar Tugas Akhir

FORM TA-02

FORM BIMBINGAN TUGAS AKHIR

Nama Mahasiswa : PUTRI ADELIA
 NIM : 5552160019
 Program Studi : AKUNTANSI - S1 Reguler
 Semester : Ganjil Tahun Akademik 2021/2022
 Pembimbing 2 : Galih Fajar Muttaqin, S.E., Ak., M.Ak.

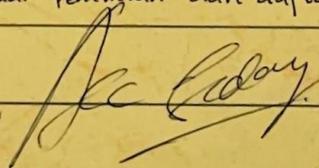
Judul Tugas Akhir:
 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi
 (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur di Provinsi Banten)

No	Tanggal	Topik Pembahasan	Paraf Pembimbing
1.	30 / 19 12	Bab 1, 2, 3 (Pembahasan fenomena Penelitian dan cara penulisan skripsi)	
2.	14 / 20 7	Revisi Bab 1, 2, 3 (Menambahkan Jurnal Pendukung, revisi kutipan)	
3.	7 / 20 9		
4.	23 / 2021 11	Bab 4 (Perbaikan Pembahasan hipotesis sesuai temuan)	
5.	30 / 2021 11	Revisi Bab 4 (Perbaikan Penjelasan data dan Penelitian terdahulu)	
6.	1 / 2021 12	Revisi Bab 4 (Perbaikan dan Penambahan Pembahasan hasil Penelitian)	
7.	3 / 2021 12	Bab 5 (Penambahan kesimpulan Sesuai Penelitian dan daftar pustaka)	
8.	06 / 2021 12		

Sarang, 07 Desember 2021
 Mahasiswa,


 PUTRI ADELIA
 NIM. 5552160019

Mengetahui,
 Pembimbing Akademik,


 Nana Nofianti, S.E., M.Si.
 NIP. 198111052006042002

LAMPIRAN 3 KUESIONER PENELITIAN



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jalan Raya Jakarta Km. 4 Pakupatan Serang
Telepon (0254) 280330 Ext. 125 Fax (0254) 281254
Website: feb.untirta.ac.id Email: feb@untirta.ac.id

Nomor : 025 /UN 43.5/KE/ 2021
Lampiran :
Hal : Permohonan Penelitian Tugas Akhir / Skripsi
19 Januari 2021

Kepada Yth,
Pimpinan Perusahaan Manufaktur se-Provinsi Banten
Di
Banten

Sehubungan dengan rencana Penyusunan Tugas Akhir/Skripsi bagi mahasiswa kami, dengan ini mengajukan permohonan tempat penelitian di Perusahaan/Lembaga yang Bapak/Ibu pimpin.

Adapun data mahasiswa yang bersangkutan adalah sebagai berikut.

Nama : PUTRI ADELIA
NIM : 5552160019
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS
Jurusan/Program Studi : Akuntansi
Semester : Ganjil
Telepon / HP : 082276065277
Durasi (Lama Penelitian) : 1 Bulan
Rencana Topik : "Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi"

Demikian permohonan kami sampaikan atas kerjasamanya dan perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.



Kasubag Akademik Kemahasiswaan

EV: HANDAYANI, SP
NIP. 196909192002122001

Tembusan :
Ketua Program Studi Akuntansi

PETUNJUK PENGISIAN

1. Daftar pernyataan diisi dengan cara memberi tanda *check list* (√) pada salah satu alternative jawaban sesuai dengan pendapat bapak/ibu. Jika jawaban yang tersedia ada yang tidak sesuai mohon untuk memilih yang paling mendekati sesuai dengan pendapat bapak/ibu.
2. Bila ada pembatalan jawaban dari jawaban semula, maka jawaban semula cukup diberitanda (X) kemudian beri tanda *check list* (√) pada jawaban pengganti.
3. Jawaban yang disampaikan kepada peneliti merupakan suatu perwujudan dari keadaan perusahaan, sehingga untuk mendapatkan hasil penelitian yang maksimal, diharapkan Bapak/Ibu dapat menjawab pernyataan dengan benar dan jujur.

KRITERIA JAWABAN

KETERANGAN		SKOR
❖ <i>Sangat Tidak Setuju</i>	(STS)	<i>1 poin</i>
❖ <i>Tidak Setuju</i>	(TS)	<i>2 poin</i>
❖ <i>Netral</i>	(N)	<i>3 poin</i>
❖ <i>Setuju</i>	(S)	<i>4 poin</i>
❖ <i>Sangat Setuju</i>	(SS)	<i>5 poin</i>

PROFIL RESPONDEN

Mohon tandai jawaban paling tepat untuk setiap pernyataan berikut ini dengan memberikan *check list* (✓) pada kotak yang tersedia.

Isikanlah data mengenai identitas pribadi Bapak/Ibu/Sdr/Sdri pada butir-butir pertanyaan dibawah ini :

1. Nama Perusahaan :
2. Jenis Usaha :
3. Lama Operasi Usaha : tahun
4. Nama Responden : (boleh tidak diisi)
5. Jenis Kelamin : Pria Wanita
6. Usia : 20-30 41-50
 31-40 >50
7. Pendidikan Terakhir : D3 S2
 S1 S3
8. Masa Kerja : 1-5 tahun 10-15 tahun
 5-10 tahun >15 tahun
9. Jabatan : Pemilik Manajer
10. Pernah berurusan dengan Bank Lembaga Keuangan : Ya Tidak

*Catatan : Segala data yang berhubungan dengan data pribadi responden, tidak akan dicantumkan atau dipublikasikan, mohon untuk mengisi kuesioner ini secara lengkap demi validitas dan reliabilitasnya kuesioner ini.

BAGIAN I : PARTISIPASI ANGGARAN

Berilah tanda checklist pada angka di masing-masing item pertanyaan berikut sesuai jawaban bapak / ibu.

NO	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Semua kepala bagian ikut dan terlibat dalam penyusunan semua anggaran.					
2.	Dilakukannya revisi anggaran adalah masuk akal.					
3.	Semua kepala bagian sering memberikan pendapat atau usulan tentang anggaran tanpa diminta					
4.	Dalam proses penyusunan anggaran sangat membutuhkan pendapat semua kepala bagian .					
5.	Semua kepala bagian mempunyai pengaruh yang besar dalam menentukan sasaran anggaran.					
6.	Semua kepala bagian sering memberikan kontribusi dalam penyusunan anggaran.					

Sumber: Lubis (2019).

BAGIAN II : KINERJA MANAJERIAL

Berilah tanda checklist pada angka di masing-masing item pertanyaan berikut sesuai jawaban bapak / ibu.

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	PERENCANAAN Perusahaan Bapak/Ibu melakukan perencanaan dalam penganggaran, merancang prosedur, penjadwalan kerja, menentukan tujuan dan kebijakan untuk pelaksanaan dan pemrograman.					
2.	INVESTIGASI Perusahaan Bapak/Ibu melakukan investigasi dalam mengumpulkan dan menyiapkan informasi untuk catatan, laporan dan rekening, mengukur hasil kerja, menentukan persediaan, dan analisis pekerjaan.					
3.	PENGGKOORDINASIAN Tukar menukar informasi dengan orang dibagian yang lain untuk mengkaitkan dan menyesuaikan program, memberitahu departemen lain dan hubungan dengan manajer lain.					

4.	<p style="text-align: center;">EVALUASI</p> <p>Perusahaan Bapak/Ibu melakukan evaluasi dalam penilaian pegawai, penilaian catatan hasil, penilaian laporan keuangan, dan pemeriksaan produk.</p>						
5.	<p style="text-align: center;">PENGAWASAN</p> <p>Perusahaan Bapak/Ibu melakukan pengawasan dalam mengarahkan, memimpikan dan mengembangkan bawahan, membimbing, melatih, dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan, serta memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan.</p>						
6.	<p style="text-align: center;">PEMILIHAN STAF</p> <p>Perusahaan Bapak/Ibu melakukan pemilihan staf dalam mempertahankan angkatan kerja di perusahaan, merekrut, mewawancarai, dan memilih pegawai baru, serta menempatkan, mempromosikan, dan memutasi karyawan.</p>						
7.	<p style="text-align: center;">NEGOSIASI</p> <p>Perusahaan Bapak/Ibu melakukan negosiasi dalam pembelian,</p>						

	penjualan, tawar-menawar dengan pemasok atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa.					
8.	<p style="text-align: center;">PERWAKILAN</p> <p>Perusahaan Bapak/Ibu melakukan perwakilan dalam menghadiri pertemuan dengan perusahaan lain atau pertemuan bisnis, serta menghadiri acara-acara kemasyarakatan untuk mempromosikan tujuan umum perusahaan.</p>					

Sumber: Wibowo (2011).

BAGIAN III : KOMITMEN ORGANISASI

Berilah tanda checklist pada angka di masing-masing item pertanyaan berikut sesuai jawaban bapak / ibu.

NO	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Bapak / Ibu bekerja melebihi dari yang biasa diharapkan pimpinan untuk membantu kesuksesan organisasi.					
2.	Bapak/Ibu membanggakan kepada orang lain bahwa organisasi tempat saya bekerja adalah organisasi yang bagus.					
3.	Bapak/Ibu berpendapat bahwa nilai-nilai yang ingin saya capai dan nilai-nilai organisasi adalah sama atau serupa.					
4.	Bapak/Ibu bangga untuk menceritakan kepada orang lain bahwa saya adalah bagian dari organisasi.					
5.	Bapak / Ibu sangat senang telah memilih organisasi ini untuk tempat bekerja dibandingkan organisasi lainnya.					
6.	Bapak/Ibu sangat peduli dengan nasib organisasi ini.					

Sumber: Kholipah (2019).

BAGIAN IV : MOTIVASI

Berilah tanda checklist pada angka dimasing-masing item pertanyaan berikut sesuai jawaban bapak / ibu.

NO	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1.	Saya sungguh peduli dengan pekerjaan saya.					
2.	Saya menikmati bekerjasama dengan orang lain daripada bekerja sendiri.					
3.	Saya berusaha keras untuk mencapai prestasi.					
4.	Saya dapat bekerja dibawah tekanan dan batas waktu.					
5.	Saya mencari cara-cara baru untuk mengatasi masalah yang saya hadapi.					

Sumber: Sari (2015).

LAMPIRAN 4 TABULASI DATA

Partisipasi Anggaran (X1)							
PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6	PA7	PA8
2	2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	2	2	3	2	3	2
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	3	4	4	3	4
3	2	3	3	2	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	5	4	5	4	5	4
3	3	3	4	3	3	4	3
2	2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	2	3	2	2
5	4	4	3	3	4	4	4
4	4	2	2	2	2	2	3
4	5	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	2	3	3	4	4	5
5	4	3	3	3	3	5	4
4	5	3	3	2	3	5	3
4	5	4	4	4	4	4	5
4	3	3	3	3	3	2	2
5	4	3	4	3	4	4	5
4	4	3	2	2	2	5	4
3	3	2	5	5	5	3	3
3	4	4	5	4	4	4	5
3	4	4	4	3	4	3	4
4	4	4	4	3	4	4	5
4	5	2	3	2	2	2	3
4	3	4	4	4	4	4	3
3	3	3	4	4	4	5	4
5	3	3	3	4	4	5	3
3	3	4	3	4	5	4	4
3	3	3	4	5	4	3	4
3	3	4	5	5	5	3	4
5	4	4	4	3	4	3	3

4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	5	4
5	5	5	4	4	4	4	4
5	4	3	3	4	4	5	4
4	4	4	4	5	4	5	5
4	3	4	4	3	3	5	4
4	3	3	5	4	3	4	3
3	4	3	4	3	3	4	5
3	3	4	5	4	3	4	3
4	4	4	4	4	4	4	3
4	5	4	4	5	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	3	4	4	4	3	4
4	4	4	3	3	2	3	4
3	4	4	5	4	3	4	5
3	4	5	3	4	5	4	3
2	3	4	4	2	2	2	2
4	3	4	4	3	3	3	3
4	3	4	4	3	3	4	5
4	3	3	3	3	2	3	4
4	4	4	5	5	3	2	3
5	4	4	3	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3
3	4	3	5	3	3	3	2
3	3	5	4	4	4	3	5
3	3	3	2	2	3	3	3
2	2	2	2	2	2	3	2
3	2	3	3	2	3	3	5
3	3	3	4	3	3	3	4
2	2	2	3	2	2	2	2
4	4	3	2	4	4	4	3
4	3	3	3	4	3	4	5
4	4	4	2	4	5	4	3
4	3	3	2	2	3	4	3
4	4	4	3	4	4	3	3
4	5	3	4	4	4	4	4
3	3	4	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3

Komitmen Organisasi (Z1)					
KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6
2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3
3	2	3	2	3	2
4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
2	3	3	3	2	3
3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4
5	4	5	4	5	4
5	5	5	5	5	5
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	2	3
4	3	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3
2	3	2	3	2	3
3	3	3	3	3	3
3	4	3	4	3	3
3	3	4	3	4	3
4	4	4	3	4	3
2	3	2	3	2	3
3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
2	2	2	2	2	2
4	4	4	3	4	4
5	4	3	4	5	3
4	5	4	3	3	4
4	5	4	3	2	5
4	5	4	5	4	4
4	3	3	3	4	5
4	4	3	3	4	5
4	3	5	3	3	4
3	3	4	4	3	4
4	5	4	3	3	4
5	4	5	4	3	3
4	4	4	4	4	4
5	4	5	4	5	4

4	3	3	4	3	3
4	3	3	3	4	3
5	4	3	3	4	4
4	4	3	2	3	4
4	5	4	4	4	4
3	3	4	3	3	3
4	4	3	3	4	3
4	3	5	4	4	3
3	4	4	5	4	3
4	3	4	5	4	4
4	3	4	5	4	4
3	4	4	4	3	3
3	4	5	5	5	5
4	5	4	3	4	3
2	3	3	3	3	3
2	2	4	2	4	3
4	3	5	5	4	5
5	4	3	3	2	3
4	5	5	4	3	4
4	4	4	5	4	3
3	3	3	3	3	2
3	5	2	3	3	5
3	5	2	3	3	3
2	3	2	3	3	3
3	3	2	3	2	3
5	5	5	5	5	5
3	3	4	3	3	4
2	2	2	2	2	2
3	3	3	5	5	5
4	3	4	5	4	3
4	3	3	4	3	2
3	3	3	2	3	3
4	3	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3

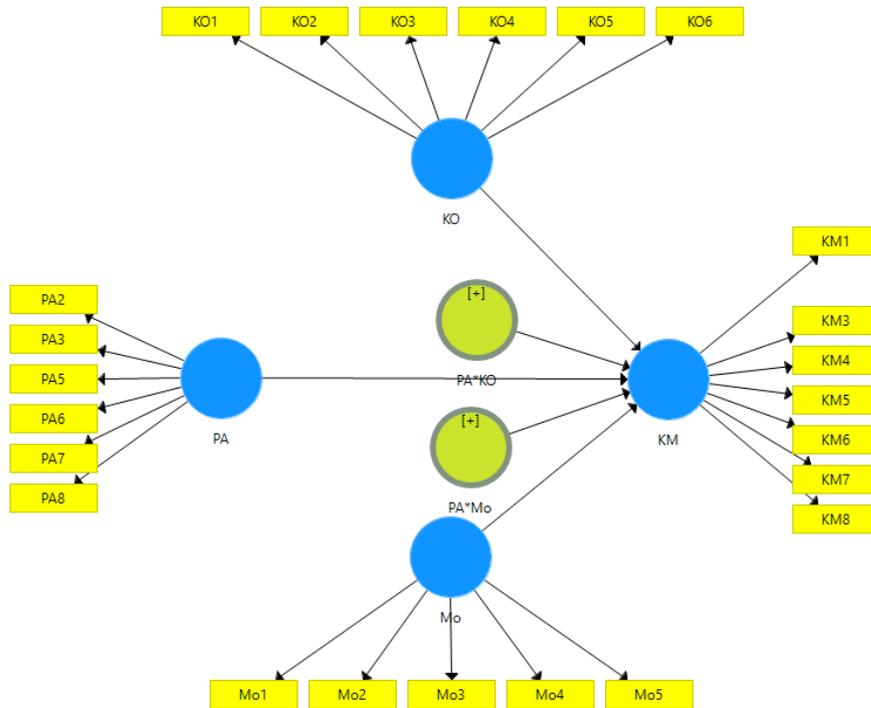
Motivasi (Z2)				
Mo1	Mo2	Mo3	Mo4	Mo5
2	2	2	2	2
3	3	3	3	3
3	2	3	2	3
4	4	4	4	4
4	4	4	4	4
3	3	3	3	3
4	4	3	4	3
3	3	2	3	3
3	3	3	3	3
4	4	4	4	4
5	4	5	4	5
4	4	3	3	4
2	2	2	2	2
2	3	2	2	3
4	4	3	3	2
4	3	2	2	2
4	4	4	4	4
5	5	5	5	5
4	4	3	3	3
4	4	5	4	4
4	4	4	5	4
4	5	3	4	4
4	5	4	4	4
4	3	3	3	3
5	2	2	3	4
4	3	3	4	5
5	4	3	5	5
4	5	4	4	4
5	4	4	4	4
5	5	2	2	4
3	2	5	2	4
4	3	3	3	3
5	4	4	4	3
5	4	4	4	4
5	3	5	4	5
4	5	5	4	3
4	4	3	4	5
4	4	4	4	4
5	3	3	3	5

3	4	4	4	3
3	4	3	3	4
5	4	3	4	3
5	4	4	3	4
4	4	4	5	4
4	3	3	3	3
4	3	4	4	4
4	4	3	4	3
4	5	4	3	4
4	5	3	3	3
5	4	5	4	3
5	5	3	4	4
4	5	3	3	4
4	5	4	4	3
3	2	2	2	3
3	3	2	3	4
5	5	3	3	3
4	3	2	3	4
4	5	4	3	3
4	3	4	4	5
3	3	3	3	3
3	2	3	4	3
4	5	4	3	4
3	3	3	4	2
3	4	2	5	3
5	5	4	4	4
3	3	4	4	4
4	2	2	2	2
5	4	3	3	3
4	3	4	4	3
2	3	3	4	3
4	3	4	3	2
3	4	4	3	3
4	5	4	4	4
3	3	3	4	3
3	3	3	3	3

Kinerja Manajerial (Y)							
KM1	KM2	KM3	KM4	KM5	KM6	KM7	KM8
2	2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	2	3	2	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	3	3	4	3	4
2	3	3	3	2	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5
4	3	3	3	4	4	3	4
2	2	2	2	2	2	2	2
4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	3	4	5	4	4	3
2	4	2	2	2	2	2	2
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	4	3	3	2	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5
3	5	2	3	3	4	3	3
4	5	5	4	4	4	4	4
5	4	5	4	5	4	5	4
5	4	5	4	4	4	5	4
4	3	4	3	4	4	4	5
4	4	3	3	3	4	3	4
3	5	4	4	4	3	4	4
5	5	4	4	3	3	4	4
4	4	4	4	4	3	3	4
5	4	5	5	5	4	4	4
3	5	4	2	4	4	4	4
3	4	3	3	3	3	3	3
3	5	4	4	4	4	3	4
4	4	5	4	4	5	4	3
4	4	4	5	3	4	4	3
4	4	5	5	4	3	3	3
5	5	4	3	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4	5

4	3	4	5	5	5	4	3
4	4	4	4	5	4	4	3
3	3	4	4	5	4	3	4
5	4	4	3	4	4	3	4
5	4	4	4	4	3	3	4
4	4	3	3	4	2	2	2
3	4	3	3	3	3	3	3
3	3	3	4	3	5	4	4
5	5	4	3	4	5	4	3
4	5	4	5	4	4	3	4
4	5	4	3	4	4	4	4
3	4	4	4	3	3	3	4
4	3	4	3	3	3	3	3
4	5	4	4	3	4	5	4
3	5	3	2	3	2	3	2
3	4	4	4	3	3	3	3
4	3	3	3	3	3	3	3
3	5	5	4	4	3	3	3
4	3	4	3	2	3	2	3
5	4	3	4	5	5	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	3	3	4	4	4	3
4	5	4	3	4	3	3	4
2	2	3	3	3	3	3	3
2	3	2	3	2	2	2	2
4	4	5	5	3	4	3	4
4	4	4	3	4	4	4	4
2	2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	3	3	4	4
4	4	3	4	3	3	3	4
3	2	3	3	4	4	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3

LAMPIRAN 5 OUTPUT SMARTPLS



Path Coefficients

	<i>Original Sample (O)</i>	<i>Mean Sample</i>	<i>Standard Deviation (STDEV)</i>	<i>T Statistics (O/STDEV)</i>	<i>P Value</i>
KO -> KM	0.023	0.040	0.093	0.253	0.800
Mo -> KM	0.394	0.374	0.143	2.748	0.006
PA -> KM	0.281	0.294	0.139	2.019	0.044
PA^KO -> KM	-0,177	-0.192	0.106	1.677	0.094
PA^Mo -> KM	0.017	0.028	0.087	0.194	0.847

Construct Reability and Validity

	<i>Cronbach's Alpha</i>	<i>rho_A</i>	<i>Composite Reability</i>	<i>Average Variance Extracted (AVE)</i>
KM	0.921	0.922	0.937	0.680
KO	0.871	0.881	0.903	0.607
Mo	0.780	0.787	0.849	0.530
PA	0.845	0.847	0.886	0.564
PA^KO	1.000	1.000	1.000	1.000
PA^Mo	1.000	1.000	1.000	1.000

R-Square

	<i>R Square</i>	<i>R Square Adjusted</i>
KM	0.580	0.550

Outer Loadings

<i>Hasil Outer Loadings</i>				
	PA	KO	Mo	KM
PA1	0,693			
PA2	0,735			
PA3	0,720			
PA4	0,597			
PA5	0,772			
PA6	0,786			
PA7	0,708			
PA8	0,703			
KO1		0,843		
KO2		0,728		
KO3		0,811		
KO4		0,755		
KO5		0,787		
KO6		0,744		
Mo1			0,716	
Mo2			0,703	
Mo3			0,739	
Mo4			0,724	
Mo5			0,755	
KM1				0,804
KM2				0,684

KM3				0,847
KM4				0,780
KM5				0,813
KM6				0,813
KM7				0,844
KM8				0,824

Discriminant Validity

Hasil Discriminant Validity						
	KM	KO	Mo	PA	PA*KO	PA*Mo
KM	0,824					
KO	0,403	0,779				
Mo	0,705	0,488	0,728			
PA	0,666	0,441	0,713	0,715		
PA*KO	-0,545	-0,352	-0,519	-0,485	1.000	
PA*Mo	-0,353	-0,443	-0,388	-0,324	0,581	1.000

LAMPIRAN 6 SURAT BALASAN PERUSAHAAN



PT. DAEKYUNG INDAH HEAVY INDUSTRY

Jalan Australia II Kavling 1 KIEC, Wamasari, Kec. Citangkil,
Kota Cilegon, Jawa Barat 42443
Telp. (0254) 310307

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

No. 72/HRD/I / 2021

Dengan ini menyatakan bahwa :

Nama : Putri Adelia
NIM : 5552160019
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Instansi : Universitas Sultan Ageng Tirtayasa

Adalah benar telah melakukan penelitian di perusahaan kami dalam rangka penyelesaian Tugas Akhir/Skripsi yang berjudul "Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi sebagai Variabel Moderasi".

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Cilegon, 25 Januari 2021

Hormat Kami,

**PT. DAEKYUNG INDAH
HEAVY INDUSTRY**

Rully Octora
HRD Manager

SURAT KETERANGAN

NO: 598/KET/IKPP/FR.PD/I/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Dra. Jelita Sirait**
Jabatan : HR. People Development Manager

Menerangkan bahwa Mahasiswa/i Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Serang-Banten :

<u>Nama</u>	<u>Nim</u>	<u>Jurusan</u>
Putri Adelia	5552160019	Akuntansi

Topik : *"Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi"*.

Telah melaksanakan **Tugas Akhir/Skripsi** di PT. Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. Serang – Mill
Pada tanggal, 25 Januari 2021

Demikian surat keterangan ini kami buat, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Serang, 25 Januari 2021
PT. Indah Kiat Pulp & Paper Tbk. Serang



Dra. Jelita Sirait
HR. People Dev. Manager



PT. CHAROEN POKPHAND INDONESIA Tbk.
A TRADITION OF QUALITY

SURAT KETERANGAN
No :163 /CPIB//PGA/II/2021

Yang bertanda tangan dibawah ini Pimpinan PT. Charoen Pokphand Indonesia,
dengan ini menerangkan bahwa:

Nama Mahasiswa : Putri Adelia
Nim : 5552160019
Jurusan : Akuntansi
Institusi : Universitas Sultan Ageng Tirtayasa

Telah melaksanakan Penelitian di PT. Charoen Pokphand Indonesia, Balaraja.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Balaraja, 16 Februari 2021

PT. CHAROEN POKPHAND INDONESIA
PERUSAHAAN PUBLIK

Suripto, SH

Persn & GA Manager



SURAT KETERANGAN
No. 43/ICBP/CBt/HRD/II/2021

Tangerang, 1 Februari 2021

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
di Serang

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan adanya surat dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sultan Ageng Tirtayasa dengan No. 025/UN.43.5/KE/2021 tanggal 1 Februari perihal permohonan penelitian Tugas Akhir/Skripsi, atas nama mahasiswa:

Nama	: Putri Adelia
NIM	: 5552160019
Program Studi	: Akuntansi
Universitas	: Universitas Sultan Ageng Tirtayasa

Benar telah melaksanakan penelitian di PT Indofood CBP Sukses Makmur, Tbk. Dengan judul penelitian **"Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi"**.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tangerang, 1 Februari 2021


PT INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR Tbk
Better Sujatmoko P
HR Manager

PT INDOFOOD CBP SUKSES MAKMUR Tbk

Food Seasoning Division
Kamp. Jarakosta RT. 05 RW. 02
Ds. Sukadanau, Cikarang Barat,
Bekasi 17520

T. +6221 8904 169 (Hunting)
F. +6221 8901 172 / 8904 177
8910 6654



PT. GLOBAL ARAQU UTAMA
Taman Krakatau Blok E9 No. 7 Wr. Kurung, Serang, Banten,
INDONESIA.
Telp/Fax. +62 254 781301

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

No. 36/HR-OP/1/2021

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
Di
Serang

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Putri Adelia
NIM : 5552160019
Jurusan / Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Bahwa yang bersangkutan telah melakukan penelitian di perusahaan kami dalam rangka penyelesaian tugas akhir/skripsi yang berjudul "**Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi sebagai Variabel Moderasi**"

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk digunakan sebagai mestinya.

Serang, 27 Januari 2021

 **PT. GLOBAL ARAQU UTAMA**

Asep Saepudin
Manager Operasional



F3

F4

F5

F6

F7

F8

F9

F10

F11

F12

Insert



MAYORA GROUP HEADQUARTERS
Jl. Raya Serang Sumur Bandung, Jayanti, 15610
Tangerang, Indonesia
Telephone : +62 (21) 8063 77 04 / +62 823 2181 1802

SURAT KETERANGAN

No. 82/HRD/JYT/II/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Martha Veronica

Jabatan : Human Resource

Dengan ini menyatakan bahwa :

Nama : Putri Adelia

NIM : 5552160019

Program Studi : Akuntansi

Instansi : Universitas Sultan Ageng Tirtayasa

Mahasiswa tersebut sudah melakukan penelitian di perusahaan kami. Dengan judul penelitian **"Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi"**. Sesuai dengan surat No. 025/UN.43.5/KE/2021 tanggal 01 Februari 2021 perihal permohonan Tugas Akhir/Skripsi.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tangerang 01 Februari 2021
Hormat Kami,


PT. MAYORA INDAH Tbk.

Martha Veronica
HR Manager

Jl. Karang Tanjung, Pandeglang,
Banten, 42251
Telp: (0254) 336 941



SURAT KETERANGAN

Dengan ini menyatakan bahwa :

Nama : Putri Adelia
NIM : 5552160019
Program Studi : Akuntansi
Instansi : Universitas Sultan Ageng Tirtayasa

Telah melaksanakan survey dengan melakukan penyebaran kuisisioner penelitian yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi”** pada PT. SINAR SOSRO.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Serang, 26 Januari 2021

PT. SINAR SOSRO



Asep Rismunandar
HR Manager



SURAT KETERANGAN PENELITIAN

No. 019/HRD/I/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agus Setiawan
Jabatan : Manager Human Resource Departemenet
Perusahaan : PT Thermax International Indonesia
Alamat : Kotasari, Kec. Gerogol, Kota Cilegon, Banten.

Dengan ini menyatakan bahwa :

Nama : Putri Adelia
NIM : 5552160019
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Instansi : Universitas Sultan Ageng Tirtayasa

Adalah benar telah melakukan penelitian di perusahaan kami dalam rangka penyelesaian Tugas Akhir/Skripsi yang berjudul **"Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi"**.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Cilegon, 25 Januari 2021

Hormat Kami,

Agus Setiawan
HRD Manager

TOTO

PT. Surya Toto Indonesia Tbk

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, dengan ini menyatakan bahwa:

Nama : Putri Adelia
Nim : 5552160019
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jurusan : Akuntansi
Institusi : Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
Judul Skripsi : *"Pengaruh Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi"*

Benar telah melakukan penelitian diperusahaan PT. Surya Toto Indonesia Tbk dalam rangka menyelesaikan tugas akhir/skripsi. Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan semestinya.

PT. Surya Toto Indonesia Tbk



TOTO
PT. SURYA TOTO INDONESIA TBK

Setia Budi Purwandi
Head of Finance

PT. Surya Toto Indonesia Tbk

SURAT BALASAN PENELITIAN

No. 12/HR-ACADEMY/TUS/II/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Fredy Irwan Saputra, ST**
Jabatan : **HR Learning & Development**
Perusahaan : **PT.THE UNIVENUS**
Jl. Raya Serang Km 74, Kibin – Serang

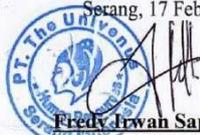
Dengan ini kami menerangkan bahwa :

Nama : **Putri Adelia**
No Induk : **5552160019**
Asal Sekolah : **Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNTIRTA**
Alamat : **Jl. Raya Jakarta KM.04 Pakupatan, Kota Serang 42121**

Menanggapi surat saudara No. 025/UN.43.5/KE/2021 tanggal 17 Februari 2021 perihal "Permohonan Penelitian Tugas Akhir / Skripsi" dengan rencana judul "*Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi*", dengan ini diberitahukan pada rencana permohonan penelitian yang mengambil kuisioner di perusahaan Kami untuk penelitian yang dimaksud Kami tidak keberatan. Untuk pelaksanaan selanjutnya mahasiswa dapat berkomunikasi langsung dengan bagian Academy dan Training.

Demikian surat balasan ini kami buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Serang, 17 Februari 2021


Fredy Irwan Saputra, ST
Human Resources

PT. The Univenus

Head Office :

Jl. Raya Serang Km. 12 Cikupa, Kab. Tangerang - Indonesia.
Telp : (62-21) 5960565 • Fax : (62-21) 5963384

Factory :

Jl. Raya Serang Km. 74 Desa Sukamaju, Kec. Kibin Serang - Banten Telp: (0254) 402211, 403510 • Fax : (0254) 402226, 402212
Jl. Raya Minas Perawang Km. 26 Tualang Kab. Siak Riau - Indonesia Telp : (0761) 91088, 91030 • Fax : (0761) 91373, 91376
Jl. Raya Surabaya - Krian KM 26, Desa Keboharan, Kec. Krian, Kab. Sidoarjo Jawa Timur. Telp : (031) 8983936-8 • Fax : (031) 8983939
Jl. Pulau Tidore / Rawe IV Dalam Kav. Aa2, Kel. Tangkahan, Kec. Medan Labuhan - Medan Sumatera Utara



PT SUPER PACKWELL INDO
Jl. Raya Carenang Km 0,1, Blok A3 No 1&2
Kel. Sukamaju, Kec. Kibin, Kab. Serang - Banten
Telp : 089542327771 or Email : superpackwellindo@gmail.com

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Azwar Anas, S.Ak
Jabatan : Manager Finance and Operasional
Perusahaan : PT Super Packwell Indo
Alamat : Jl. Raya Carenang Km 0,1 Block 1&2 Kel. Sukamaju, Kec.
Kibin, Kab. Serang - Banten

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Putri Adelia
Nim : 5552160019
Jurusan : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Institut : Universitas Sultan Agung Tirtayasa

Adalah benar telah melakukan penelitian di perusahaan kami dalam rangka penyelesaian tugas akhir/skripsi yang berjudul "**Pengaruh Partisipan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi**" sejak tanggal 17 Februari 2021. Demikian surat ini dibuat untuk digunakan sebagai mestinya.

Serang, 17 Februari 2021

PT SUPER PACKWELL INDO


Azwar Anas, S.Ak
Manager Finance and Operasional





PT. Tridharma Kencana

Jl. Raya Serang Jakarta Km. 12 No. 66 Desa Cisait Kec. Kragilan Serang Timur

Telp. / Fax. 0254-280190, 025-2801893

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
Di
Serang

Dengan hormat,

Schubung dengan adanya surat dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sultan Ageng Tirtayasa dengan No. 025/UN.43.5/KE/2021 tanggal 27 Januari 2021 perihal Permohonan Penelitian Tugas Akhir / Skripsi, atas nama:

Nama : PutriAdelia
NIM : 5552160019
Jurusan / Program Studi : Akuntansi
Topik Penelitian : Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi

Bersama ini kami sampaikan bahwa mahasiswa tersebut sudah melakukan penelitian di perusahaan kami.

Atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapkan terimakasih.

Serang, 27 Januari 2021


Richmat Riyanto
HR Management



PT. Manufaktur Fiber Indonesia
(Manufacturer Fiberglass Reinforced Plastic Product)

Office : Jl Bukit Golf IX Blok QG 4/15 Modernland-Tangerang
Telp : 021 - 222 92 800
Email : marketing@biofiber.co.id

Nomor : 001/TA/PTMFI/II/2021

Perihal : Konfirmasi Permohonan Penelitian Tugas Akhir/Skripsi

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Sultan Ageng Tirtayasa

Dengan Hormat,

Menindaklanjuti Surat Permohonan Nomor 025/UN.43.5/KE/2021 tanggal 10 Februari 2021, maka dengan ini kami sampaikan bahwa permohonan tersebut dapat kami terima untuk penelitian Tugas Skripsi dengan judul **"Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi"**.

Yang bertanda tangan dibawah ini, atas nama Management PT. Manufaktur Fiber Indonesia :

Nama : Bobby Setiawan
Jabatan : Direktur
Alamat : Cluster Garcia QG 4/15, Modernland - Tangerang

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Putri Adelia
NIM : 5552160019
Jurusan : Akuntansi

Telah kami setuju untuk melaksanakan penelitian pada perusahaan kami sebagai syarat penyusunan skripsi. Demikian surat ini kami buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tangerang, 10 Februari 2021

PT. MANUKTUR FIBER INDONESIA

Bobby Setiawan
Direktur



PT. LUNG CHEONG BROTHERS INDUSTRIAL
TOYS MANUFACTURER

Jl. Raya Serang Km, 90
Sentul – Kragilan – Serang
Banten, Indonesia
Telp : (0254) 281888 (Hunting)
Fax : (0254) 281777

NO : 0291/PERS/LCBI/II/2021
Lampiran : -
Hal : Jawaban Permohonan Penelitian
Tugas Akhir/ Skripsi

Serang, 3 Februari 2021

Kepada Yth,
Kasubag Akademik
Kemahasiswaan
Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
di-
Serang

Memperhatikan surat Permohonan penelitian Tugas Akhir/Skripsi No: 025/UN.43.5/KE/2021, Atas nama Mahasiswa:

Nama : PUTRI ADELIA
NIM : 5552160019
Fakultas : Ekonomi & Bisnis
Jurusan : Akuntansi

Dengan ini kami sampaikan bahwa Quisioner atas penelitian di perusahaan sudah kami terima.

Demikian agar maklum, atas kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Serang, 3 Februari 2021



PT. LUNG CHEONG BROTHERS INDUSTRIAL


Agus Suhendar
Manager HRD



P.T. SEAMLESS PIPE INDONESIA JAYA

Head Office : Sentral Senayan II, 11 Floor, Jl. Asia Afrika No. 8, Gelora Bung Karno - Senayan Jakarta Pusat 10270
Phone : (62-21) 2996 6300 Fax : (62-21) 2996 6333
Factory : Jl. Antartika I Kav. F4, Krakatau Industrial Estate Cilegon, Banten - Indonesia
Phone : (62-254) 267 700, Fax : (62-254) 267 590

SURAT KETERANGAN

Reff. No. : 123/HR-Cig/1/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini **Industrial Relations & G.A Manager PT Seamless Pipe Indonesia Jaya**, menerangkan dengan sesungguhnya bahwa:

Nama : **PUTRI ADELIA**
NIM : **5552160019**
Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Universitas Sultan Ageng Tirtayasa**

Adalah benar bahwa mahasiswi tersebut diatas telah melakukan penelitian di PT. Seamless Pipe Indonesia Jaya dengan metode Kuisisioner secara online dengan Topik penelitian "Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi".

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Cilegon, 25 Januari 2021

PT SEAMLESS PIPE INDONESIA JAYA

MAD NAWAWI
Industrial Relations & G.A Manager



SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Dengan ini menyatakan bahwa:

Nama : Putri Adelia
NIM : 5552160019
Jurusan / Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Telah melaksanakan survey dengan melakukan penyebaran kuesioner penelitian yang berjudul **"Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderasi"** pada **PT. Pou Chen Indonesia**.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Serang, 04 Maret 2021

PT. Pou Chen Indonesia



**PT. POU CHEN INDONESIA
SERANG**

HR Manager

PT POU CHEN INDONESIA

Jl. Raya Serang KM.71, Cijeruk, Kec. Kibin, Serang, Banten 42185

LAMPIRAN 7 BIODATA

IDENTITAS DIRI

Nama : Putri Adelia
NIM : 5552160019
Tempat, Tanggal Lahir : Serang, 09 Desember 1997
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
Alamat : Taman Lopang Indah Blok Fu.5 No.20 Serang
No. Hp : 082276065277
Email : Putriadelia1111@gmail.com

RIWAYAT PENDIDIKAN

1. SDN Serang 20 (2004-2010)
2. SMPN 15 Kota Serang (2010-2013)
3. SMAN 1 Kota Serang (2013-2016)
4. Universitas Sultan Ageng Tirtayasa (2016-2021)