**DAFTAR ISI**

**Halaman**

**ABSTRAK**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PERNYATAAN ORISINIALITAS**

**PERSEMBAHAN**

**KATA PENGANTAR i**

**DAFTAR ISI v**

**DAFTAR TABEL ix**

**DAFTAR BAGAN/GAMBAR xi**

**DAFTAR LAMPIRAN xii**

**BAB I PENDAHULUAN**

* 1. Latar Belakang 1
  2. Identifikasi Masalah 12
  3. Pembatasan Masalah 12
  4. Rumusan Masalah 13
  5. Tujuan Penelitian 13
  6. Manfaat Penelitian 13
  7. Manfaat Teoritis. 14
  8. Manfaat Praktis 14
  9. Sistematika Penulisan 15

**BAB II DESKRIPSI TEORI DAN ASUMSI DASAR**

* 1. Teori Organisasi Publik 20
  2. Perbedaan Organisasi Publik dengan Organisasi Swasta 21
  3. Konsep BUMD 24
  4. Konsep UMKM 26
  5. Konsep Strategi 28
  6. Konsep Manajemen Strategi 32
  7. Perumusan Strategi 35
  8. Tipe Strategi 37
  9. Konsep Strategi 7S (Mc.Kinsey) 38
  10. Kerangka Berpikir 40

**BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

* 1. Metode Penelitian 42
  2. Objek Penelitian 44
  3. Instrumen Penelitian 46
  4. Teknik Pengumpulan Data 47
     1. Observasi 48
     2. Wawancara 49
     3. Studi Dokumentasi dan Literatur 51
     4. Triangulasi 51
  5. Penentuan Informan 52
  6. Teknik Pengolahan dan Analisis Data 57
  7. Penyajian Data 59
  8. Pengujian Keabsahan Data 59
     1. Validitas Data dan Reliabilitas Data 59
     2. Validitas Internal dan Reabilitas 60
     3. Generalisasi dan Validitas Eksternal 61
  9. Tempat dan Waktu Penelitian 61

**BAB IV HASIL PENELITIAN**

* 1. Deskripsi Objek Penelitian 63
     1. Deskripsi Wilayah Lebak 64
     2. Gambaran Umum PD.BPR-PD.PK Kabupaten Lebak 67
        1. Kedudukan, Tugas, Pokok dan Fungsi PD.BPR-PD.PK

Kabupaten Lebak 72

4.1.2.2. Susunan Organisasi PD.BPR-PD. 73

4.1.2.3. Visi dan Misi PD.BPR-PD.PK Kabupaten Lebak 74

4.1.2.4. Tujuan, Sasaran, dan Kebutuhan PD.BPR-PD.PK

Kabupaten Lebak 74

* 1. Hasil Penelitian 76
  2. Strategi PD.BPR-PD.PK Terhadap Perkembangan UMKM

di Kabupaten Lebak 80

* + 1. Analisis Strategi PD.BPR-PD.PK Terhadap Perkembangan

UMKM di Kabupaten Lebak Berdasarkan Teori 7S Mc. Kinsey 88

* + 1. Strategi 93
    2. Struktur 100
    3. Sistem 106
    4. *Share Value* (Budaya Organisasi) 109
    5. *Skill* (Keahlian) 111
    6. *Style* (Gaya Kepemimpinan) 114
    7. *Staff* 118
    8. Faktor penghambat PD.BPR-PD.PK Kabupaten Lebak

dalam melaksanakan strateginya 121

**BAB V PENUTUP**

* 1. Kesimpulan 123
  2. Saran 127

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

**DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 1.1. Komposisi kepemilikan modal PD.BPR 4

Tabel 1.2. Komposisi kepemilikan modal PD.PK 4

Tabel 1.3. Pembagian Laba PD.BPR Warunggunung

kepada Pemkab Lebak 6

Tabel 1.4. Kredit Macet PD.BPR Warunggunung 7

Tabel 1.5. Pembagian Laba PD.PK Rangkasbitung

kepada Pemkab Lebak 7

Tabel 1.6. Kredit Macet PD.PK Rangkasbitung 8

Tabel 1.7. Pembagian Laba PD.PK Cimarga

Kepada Pemkab Lebak 8

Tabel 1.8. Kredit Macet PD.PK Cimarga 9

Tabel 1.9. Pembagian Laba PD.PK Leuwidamar

kepada Pemkab Lebak 9

Tabel 1.10. Kredit Macet PD.PK Leuwidamar. 10

Tabel 2.1. Kriteria Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah

Menurut UU 27

Tabel 3.1. Indikator Informan yang digunakan 55

Tabel 3.2. Penentuan Informan 55

Tabel 3.3. Jadwal Penelitian Tahun 2010-2011 62

Tabel 4.1. Luas Wilayah Menurut Kecamatan

di Kabupaten Lebak 65

Tabel 4.2. Jumlah Desa atau Kelurahan Menurut

Kecamatan di Kabupaten Lebak 66

Tabel 4.3. Komposisi Kepemilikan Modal PD.BPR 69

Tabel 4.4. Komposisi Kepemilikan Modal PD.PK 69

Tabel 4.5. Perbedaan PD.BPR dengan PD.PK 71

Tabel 4.6. Wilayah Usaha PD.BPR dan PD.PK Kabupaten Lebak 72

Tabel 4.7. Matriks Kekuatan, Kelemahan, Peluang, dan

Ancaman PD.BPR-PD.PK Kabupaten Lebak 75

Tabel 4.8. Rekap UKM Lebak 2008 81

Tabel 4.9. Rekap UKM Lebak 2009 82

Tabel 4.10. Rekap UKM Lebak 2010 83

Tabel 4.11. Jumlah Nasabah PD.BPR Warunggunung 2006-2010 84

Tabel 4.12. Jumlah Nasabah PD.PK Rangkasbitung 2006-2010 85

Tabel 4.13. Jumlah Nasabah PD.PK Cimarga 2006-2010 86

Tabel 4.14. Jumlah Nasabah PD.PK Leuwidamar 2006-2010 87

Tabel 4.15. Hasil Penelitian (Jumlah UMKM) 92

Tabel 4.16. Hasil Penelitian (Jumlah Modal Kredit) 92

**DAFTAR BAGAN/GAMBAR**

**Halaman**

Bagan 2.1. Kerangka Berpikir 41

Bagan 3.1. Analisis Data Menggunakan Model dari Milles

dan Huberman 58

Gambar 4.1. PD.PK Cimarga 68

Gambar 4.2. Pemkab Lebak 70

Bagan 4.3. Susunan Organisasi PD.BPR-PD.PK Kabupaten Lebak 73

Bagan 4.4. Alur Kredit untuk UMKM PD.BPR-PD.PK

Kabupaten Lebak 89

Bagan 4.5. Struktur Organisasai PD.BPR Warunggunung 104

Bagan 4.6. Struktur Organisasi PD.PK Cimarga 105

Bagan 4.7. Struktur Organisasi PD.PK Leuwidamar 105

Bagan 4.8. Struktur Organisasi PD.PK Rangkasbitung 105

**DAFTAR LAMPIRAN**

Pedoman Wawancara *(Purposive Sampling)*

Pedoman Wawancara *(Snowball Sampling)*

Catatan Lapangan Penelitian 2010-2011

Member *Check*

Lampiran Foto-foto penelitian